



INFORME DE GESTIÓN VIGENCIA 2025

Consejo de Administración y Gerencia General.

Es un honor para el Consejo de Administración y la Gerencia estar al frente de la máxima instancia de participación democrática de Coagranja. Al mirar hacia atrás y evaluar el camino recorrido en 2025, no vemos solo cifras o indicadores; vemos el esfuerzo compartido de cada uno de los asociados y las familias que confían en el modelo cooperativo como su principal aliado. Gracias por su fidelidad y por creer que, unidos, somos capaces de transformar nuestra realidad económica y social. Este informe es el reflejo de sus sueños cumplidos y de nuestra solidez como Cooperativa.

Los resultados que hoy ponemos a su consideración son el fruto de una administración que prioriza la seguridad de sus ahorros y el crecimiento constante de nuestro patrimonio social, alineando nuestra gestión con la estrategia nacional, facilitando el acceso financiero a nuestros asociados. Este informe detalla cómo, a través de la solidaridad y el ahorro mutuo, hemos contribuido en una economía más equitativa y participativa en nuestro territorio enfocándose en la eficiencia operativa y el fortalecimiento patrimonial, garantizando así la seguridad de los ahorros de nuestros asociados y el impulso de sus proyectos de vida.

En cumplimiento de la Ley 222 de 1995, el Consejo de Administración y la Gerencia de La Cooperativa de Ahorro y Crédito Agropecuaria La Granja Ltda. presentamos los resultados del ejercicio 2025,

ENTORNO ECONÓMICO

El panorama económico para 2026 se perfila como un año de transición frágil y crecimiento moderado, caracterizado por una desaceleración inflacionaria global (acercándose al 3,5%) pero con desafíos fiscales y de bajo crecimiento en Latinoamérica. Se proyecta una expansión regional del 2,3%, equilibrando la desinflación con la necesidad de reactivar la inversión en un entorno de tasas aún elevadas.

La economía en general muestra una recuperación moderada, con un crecimiento del PIB estimado en torno al 2,6% - 2,7%, impulsado por el consumo privado y el gasto público, aunque por debajo de las expectativas iniciales. La inflación persiste, situándose cerca del 5%, mientras la inversión estructural, especialmente en construcción, muestra debilidad, generando incertidumbre fiscal y cautela en la política monetaria.

De otra parte, las tensiones geopolíticas y fragmentación comercial exigen políticas prudentes, con riesgos derivados de la inestabilidad en la relación con los principales socios comerciales, generando un panorama de recuperación pero que se debe tratar con cautela, donde la inversión privada y la estabilización de las finanzas públicas serán determinantes para la sostenibilidad a largo plazo.

El indicador de seguimiento de la economía (ISE) según el DANE en la vigencia 2025 fue 141,19, lo que representó un crecimiento de 1,69% respecto al mes de diciembre de 2024 (138.85), este comportamiento lo podemos evidenciar (DANE, 2026)

Corregimiento La Granja, Sucre Santander – Calle 4 # 4-21  3107789720 – 3203501819- 3203501792

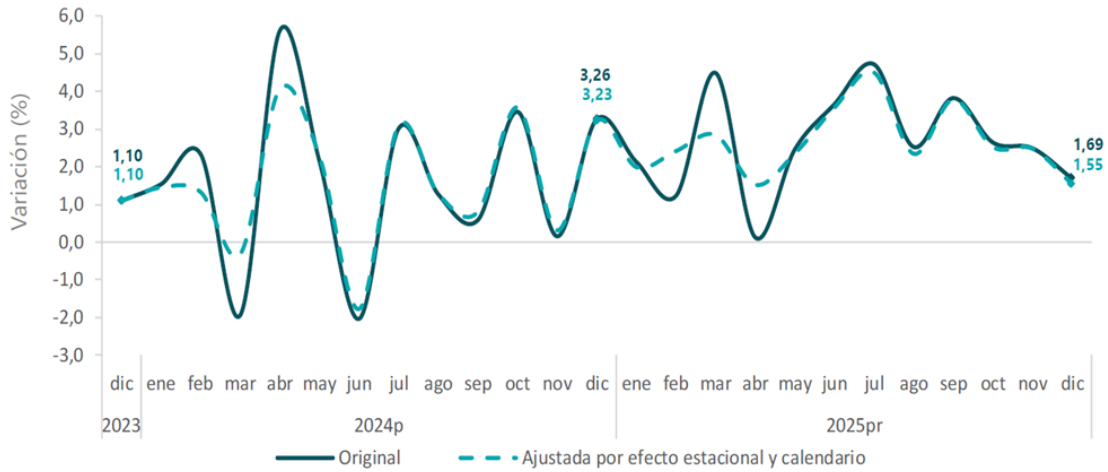


coagranjaltda37@yahoo.es, coagranjaltda37@gmail.com, gerencia@coagranjaltda.com.co

Vigilada por La Supersolidaria - Inscrita al Fogacoop



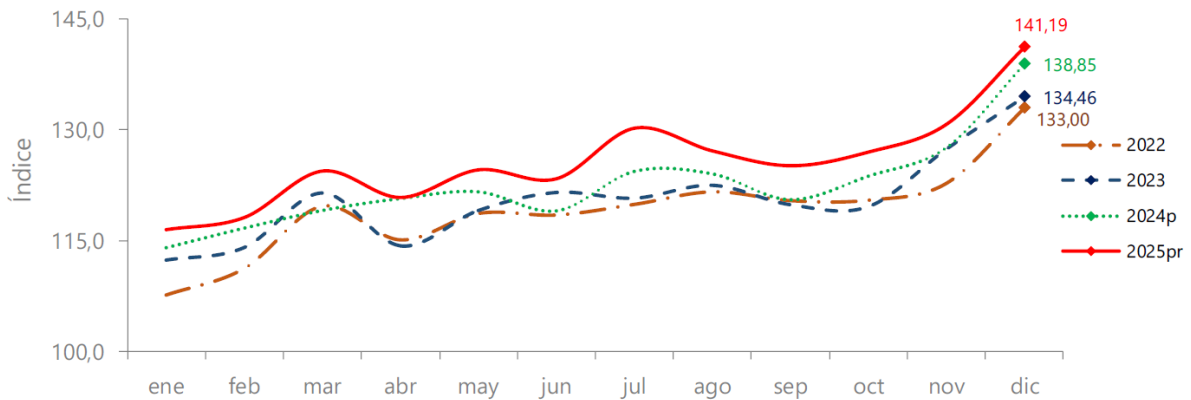
Gráfico 1. Tasa de crecimiento anual del índice del Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE)
Serie original y serie ajustada por efecto estacional y calendario
2023 - 2025^{Pr} (diciembre)



Fuente: DANE, ISE
P^rpreliminar
P^rprovisional

Ilustración 1 Tasa de crecimiento anual - ISE

Gráfico 2. Índice del Indicador de Seguimiento a la Economía (base 2015)
Serie original
2022 - 2025^{Pr} (diciembre)



Fuente: DANE, ISE
P^rpreliminar
P^rprovisional

Ilustración 2 Indicador de Seguimiento a la Economía - DANE

Según los análisis realizados por la ANDI Colombia enfrenta grandes retos en seguridad física, seguridad jurídica, seguridad energética, y en el entorno macroeconómico conservar la sostenibilidad de las finanzas públicas, las cuales, según los análisis realizados por este ente el presupuesto general de la nación ha estado desfazado, además que los ingresos proyectados dependen de una ley que el Congreso de la república ha



rechazado. La ANDI también realiza un análisis profundo sobre el comportamiento político, económico y los principales riesgos presentados en la vigencia 2025. De otra parte, la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI), el año 2026 se perfila como un periodo crucial y desafiante para el país, marcado por la incertidumbre electoral y la fragilidad del crecimiento económico, generando cautela en el sector empresarial, frenando grandes proyectos de inversión hasta tener mayor claridad sobre el rumbo político. De otra parte, la ANDI anticipa una inflación persistente al alza y tasas de interés que podrían situarse en torno al 11,25% para finales de 2026, lo que mantiene elevados los costos de financiamiento. (ANDI, 2026)

ENTORNO MUNDIAL

Las perspectivas económicas mundiales presentan un panorama de resiliencia moderada frente a fuerzas contrapuestas. Mientras el Fondo Monetario Internacional (FMI) elevó ligeramente su proyección de crecimiento global al 3.3%, el Banco Mundial mantiene una postura más cautelosa con una previsión del 2.6%, citando vientos en contra por tensiones comerciales.

El dinamismo actual del PIB mundial se ve impulsado por la inversión masiva en tecnología e inteligencia artificial, especialmente en Norteamérica y Asia.

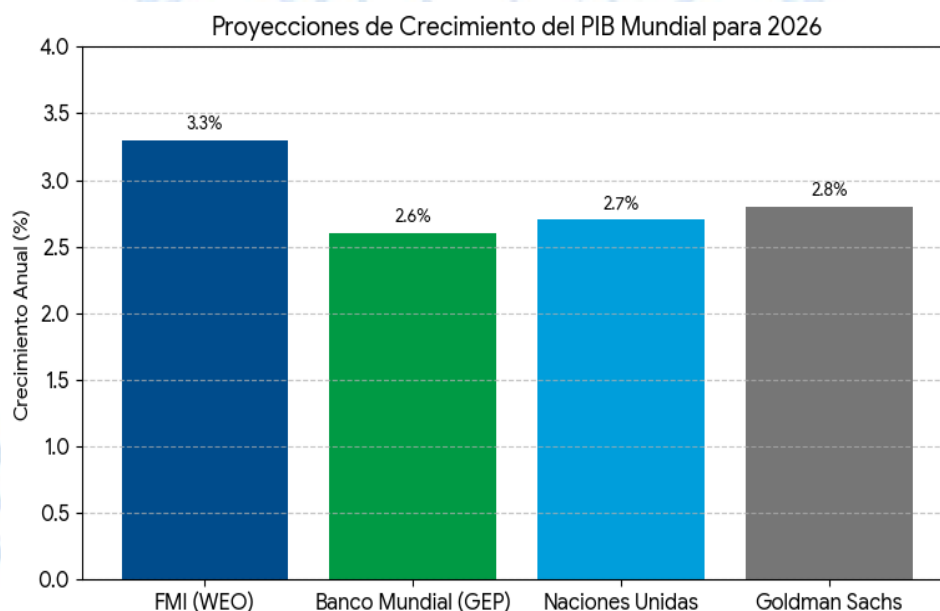


Ilustración 3 -Proyecciones de Crecimiento PIB mundial para 2026

Por su parte, el Fondo Monetario Internacional (FMI) proyecta en su informe de enero de 2026 un crecimiento global resiliente del 3.3%, impulsado por la inversión en inteligencia artificial y la adaptabilidad del sector privado. A pesar de los vientos en contra, las perspectivas económicas muestran una expansión firme, aunque con divergencias regionales que mantienen a América Latina con un crecimiento proyectado del 2.2%, (FMI, 2026).



Ilustración 4 Proyección de crecimiento PIB

Proyecciones de crecimiento de Perspectivas de la economía mundial

	PROYECCIONES		
	ESTIMACIÓN 2025	2026	2027
Producto mundial	3,3	3,3	3,2
Economías avanzadas	1,7	1,8	1,7
Estados Unidos	2,1	2,4	2,0
Zona del euro	1,4	1,3	1,4
Alemania	0,2	1,1	1,5
Francia	0,8	1,0	1,2
Italia	0,5	0,7	0,7
España	2,9	2,3	1,9
Japón	1,1	0,7	0,6
Reino Unido	1,4	1,3	1,5
Canadá	1,6	1,6	1,9
Otras economías avanzadas	1,8	2,0	2,1

Economías emergentes y en desarrollo	4,4	4,2	4,1
Economías emergentes y en desarrollo de Asia	5,4	5,0	4,8
China	5,0	4,5	4,0
India	7,3	6,4	6,4
Economías emergentes y en desarrollo de Europa	2,0	2,3	2,4
Rusia	0,6	0,8	1,0
América Latina y el Caribe	2,4	2,2	2,7
Brasil	2,5	1,6	2,3
México	0,6	1,5	2,1
Oriente Medio y Asia Central	3,7	3,9	4,0
Arabia Saudita	4,3	4,5	3,6
África subsahariana	4,4	4,6	4,6
Nigeria	4,2	4,4	4,1
Sudáfrica	1,3	1,4	1,5
Partidas informativas			
Economías emergentes e ingreso mediano	4,3	4,1	4,1
Países en desarrollo de ingreso bajo	4,6	5,1	5,1

Fuente: FMI, actualización de *Perspectivas de la economía mundial*, enero de 2026.

Nota: En el caso de India, los datos y las proyecciones se presentan sobre la base del ejercicio fiscal; el ejercicio fiscal 2025/26 (que comienza en abril de 2025) se muestra en la columna de 2025. Las proyecciones de crecimiento para India son 6,3% en 2026 y 6,5% en 2027, sobre la base del año calendario.

Ilustración 5- Proyecciones de crecimiento FMI

Por su parte, los informes de enero de 2026 del Banco Mundial advierten sobre la incertidumbre en las políticas comerciales, el elevado costo del servicio de la deuda en países de bajos ingresos y posibles burbujas en activos tecnológicos. El Banco Mundial proyecta para 2026 una economía global resiliente, pero con un crecimiento moderado del 2.6%, condicionado por tensiones comerciales y una inversión débil. Se prevé una expansión del 2.3% para América Latina y un 2.6% para Colombia, con moderación inflacionaria lenta y oportunidades en la adopción tecnológica. (Banco Mundial, 2026)



	PIB real (%)					Revisión*		
	2023	2024	2025 ^e	2026f	2027f	2025e	2026f	2027f
Mundo	2.8	2.8	2.7	2.6	2.7	0.4	0.2	0.1
Economías avanzadas	1.6	1.7	1.7	1.6	1.6	0.5	0.2	0.0
Economías emergentes y en desarrollo	4.4	4.3	4.2	4.0	4.1	0.3	0.2	0.2
Asia oriental y el Pacífico	5.2	5.0	4.8	4.4	4.3	0.3	0.4	0.3
Europa y Asia central	3.6	3.6	2.4	2.4	2.7	0.0	-0.1	0.0
América Latina y el Caribe	2.4	2.4	2.2	2.3	2.6	-0.1	-0.1	0.0
Oriente Medio y Norte de África, Afganistán y Pakistán	2.1	2.6	3.1	3.6	3.9	0.4	-0.1	-0.1
Asia meridional	8.0	6.3	7.1	6.2	6.5	1.0	-0.2	0.0
África al sur del Sahara	3.0	3.7	4.0	4.3	4.5	0.3	0.2	0.2

* Diferencias en puntos porcentuales con respecto a las proyecciones de junio de 2025.

Ilustración 6 Comportamiento del PIB

El Banco Mundial prevé para América Latina y el Caribe (ALC) una recuperación gradual del crecimiento, apoyada por la moderación de la inflación y tasas de interés. Los riesgos incluyen menor demanda de China, volatilidad de precios de materias primas, así como las tensiones geopolíticas. Por su parte, para Asia Oriental y el Pacífico se espera una desaceleración al 4,4% en 2026 y 4,3% en 2027, aunque se espera que siga siendo la región de mayor crecimiento. Sin embargo, África Subsahariana proyecta que aumentará a 4,3% en 2026 y 4,5% en 2027, impulsada por reformas y exportaciones, pero con alta deuda. Por su parte, en Europa y Asia Central el crecimiento se mantiene estable, cerca del 2,4% en 2026, con recuperación en las economías emergentes de la región. Y en Oriente Medio y Norte de África se proyecta un fortalecimiento del crecimiento al 3,6% en 2026 y 3,9% en 2027. Pese a lo anterior, los principales riesgos para todas las regiones incluyen la persistencia de conflictos, el aumento de barreras comerciales, un crecimiento más lento en las economías avanzadas (especialmente EE. UU. y China), y el impacto de los altos costos de financiamiento



Ilustración 7 Proyecciones de crecimiento regionales

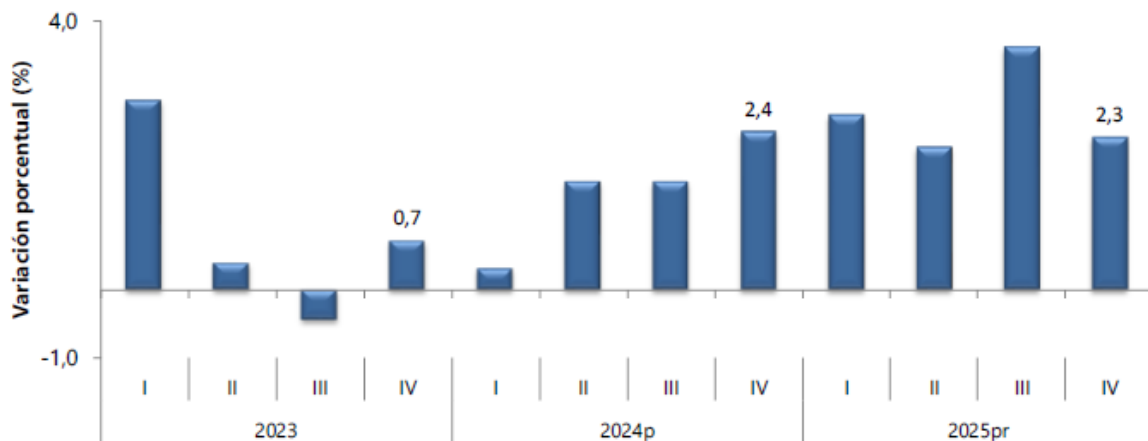


ENTORNO NACIONAL

La economía colombiana cerró el año 2025 con un crecimiento del 2,6%, según los datos oficiales reportados por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Aunque esta cifra representa una mejora respecto al desempeño de 2024, se ubicó ligeramente por debajo de las expectativas iniciales de analistas y gremios, que proyectaban un avance de hasta el 3,1%. Este resultado superó el desempeño de los dos años anteriores, aunque se mantuvo por debajo del promedio histórico del país.

En los pilares del entorno económico del país en 2025 encontramos inicialmente el consumo de los hogares, que fue el principal impulsor de la demanda interna, apoyado por una mejora en los salarios reales y la resiliencia del mercado laboral; por su parte las actividades de comercio, servicios de comida, transporte y las actividades artísticas y de entretenimiento lideraron la expansión sectorial. De esta manera, Colombia fue destacada en rankings internacionales (como el de The Economist) por su equilibrio económico en un entorno global de incertidumbre, ocupando posiciones de liderazgo en desempeño relativo frente a otros países de la OCDE

Tasa de crecimiento en volumen¹
2023-I / 2025^{Pr}-IV



Fuente: DANE, PIB_T

¹Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015

^{Pr}preliminar

^Pprovisional

Ilustración 8 Variación PIB -Colombia

El IPC en Colombia cerró el año 2025 con una variación anual de 5.1%, lo que representa una moderación frente al 5.2% de 2024 y consolida una tendencia a la baja en la inflación, siendo una de las cifras más bajas desde 2020. Los sectores de restaurantes, hoteles y educación lideraron el incremento de precios, mientras que alimentos y energía moderaron su impacto. Este resultado muestra una normalización gradual de la economía, aunque el índice sigue por encima de la meta del Banco de la República del 3%.

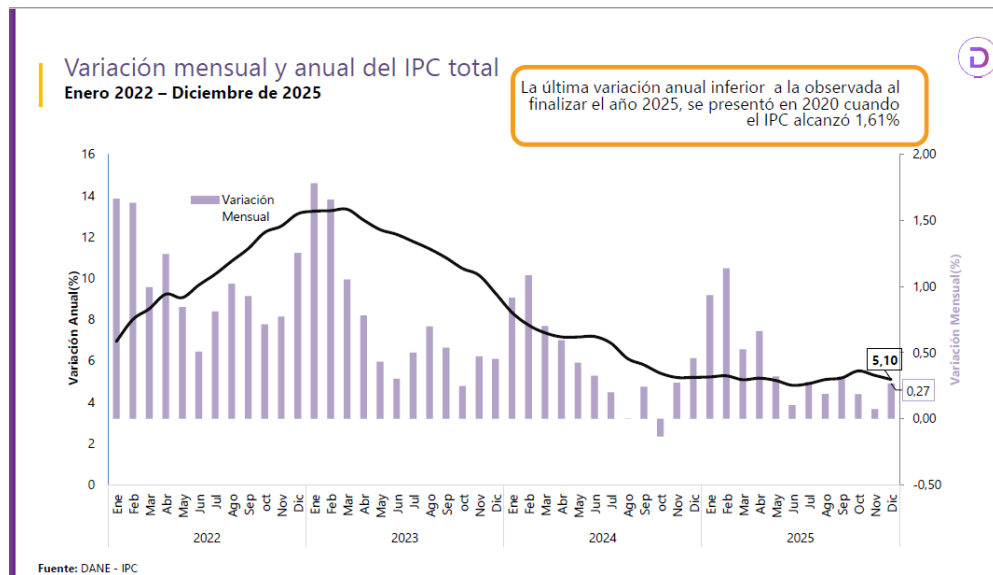


Ilustración 9 - Variación del IPC - 2025

En 2025 se identificaron algunos puntos críticos y de riesgo respecto de la economía, en los cuales se pudo identificar la inversión productiva y en formación bruta de capital que se mantuvo en niveles muy bajos, afectada por la incertidumbre regulatoria e institucional. Así mismo, el déficit fiscal se situó cerca del 6,4% del PIB, lo que representa un reto estructural financiado mayoritariamente por endeudamiento; y, de otra parte, Aunque la inflación mostró señales de moderación, cerró el año en torno al 5,2%, lo que llevó al Banco de la República a mantener una postura cautelosa con las tasas de interés, que se ubicaron en 10,25% hacia principios de 2026.

En sectores de la economía colombiana como el de la construcción y la minería que presentaron debilidad o crecimiento moderado en 2025, existen expectativas de reactivación proyectadas para el periodo 2026-2027

ENTORNO REGIONAL

La economía Santandereana se consolidó para el cierre de la vigencia 2025 como la cuarta economía más grande de Colombia, con un PIB aproximado de 109.5 billones de pesos. Tras superar periodos de incertidumbre, el departamento mostró una notable resiliencia, impulsada principalmente por el dinamismo exportador y el fortalecimiento de sectores no minero-energéticos, donde se registró una aceleración hacia el final del año, alcanzando un crecimiento del 4.2% impulsado por el consumo interno y la industria.

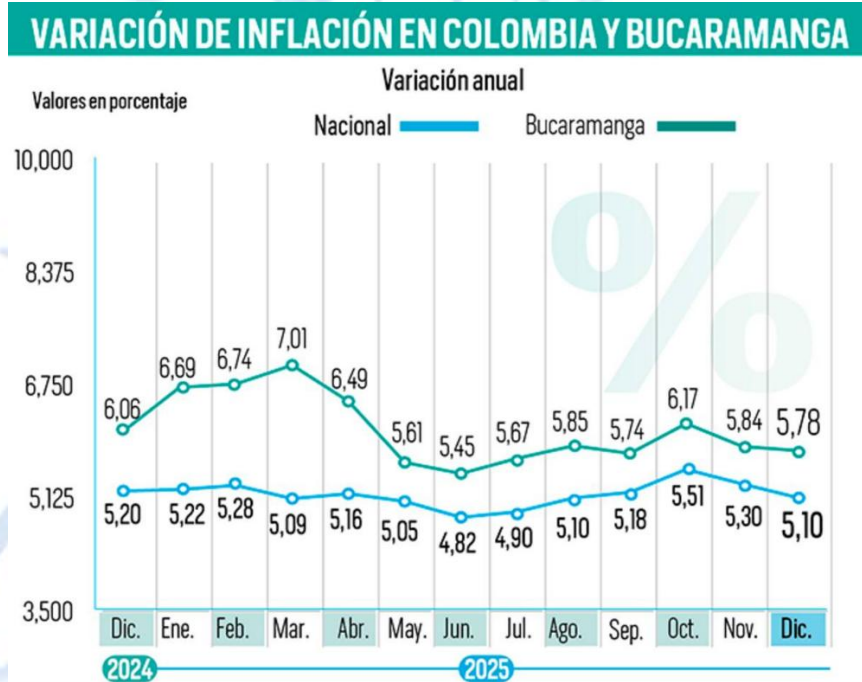
En Santander se puede resaltar como sectores claves y motores económicos primero el sector de industria y comercio que fueron los principales pilares del crecimiento anual, beneficiándose de una recuperación en la confianza del consumidor y una mayor actividad manufacturera; en segundo lugar las exportaciones de café y productos manufacturados que lideraron la oferta exportable, y en tercer lugar se encontró la sostenibilidad y finanzas verdes, ya que el sector financiero está siguiendo la tendencia global e invirtiendo en negocios sostenibles. (Gobernación de Santander, 2026)



Según el diario de circulación regional Vanguardia, las exportaciones no minero energéticas (no relacionadas con hidrocarburos o el carbón) en la vigencia 2025 creció por encima del 50%, destacando alimentos como el café, cacao y carnes, siendo el orden de importancia el cacao, ganado en pie, el café, la carne y el limón Tahití.

De otra parte, Bucaramanga cerro con una tasa de desempleo del 8.4%, ubicándose entre las ciudades con menor desempleo en Colombia, según registros del DANE. Siendo la creación de empleo impulsada tanto por el sector privado como por el aumento de la contratación en el sector servicios, ayudando a que la tasa de desempleo en la región se mantuviera en un solo dígito hacia el cierre del año. No obstante, el 49% de empleos en Bucaramanga corresponde a ocupación en áreas de servicios de alojamiento y comidas, y actividades artísticas.

Por su parte, por segundo año consecutivo Bucaramanga fue la ciudad con mayor aumento en el costo de vida, al registrar un IPC de 5,78 %, seguida por Pereira con 5,77%. Bogotá alcanzó una variación de 5,41 %



Fuente: Dane

Ilustración 10 - infografía Nelson Caviedes

Durante el 2025, el sector de hidrocarburos en Santander presento un escenario de contrastes, marcado por una leve mejora en la producción de crudo, pero enfrentando retos estructurales en gas y empleo. Así mismo, existe preocupación por la reducción de ingresos departamentales provenientes de regalías, atribuida a la disminución general de la inversión en exploración de nuevos yacimientos.

El departamento avanza bajo la "Visión Prospectiva Santander 2025", un plan que busca fortalecer la competitividad industrial y la transición energética mediante alianzas entre el sector público, privado y la academia, subrayan el interés regional en integrar los hidrocarburos con proyectos de energía limpia y gestión del agua.



PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2025

Las perspectivas económicas para el sur de Santander, incluyendo zonas como Sucre, apuntan a una recuperación impulsada por el agronegocio, el turismo de aventura y el comercio local, en línea con el crecimiento estimado del 2.5% al 2.8% para la economía colombiana en 2026-2027. Los principales motores regionales incluyen la producción avícola, el cacao y la ganadería, aunque enfrentan desafíos por la inflación y la necesidad de mejorar infraestructura turística.

La economía en 2026 está enfocada en sectores claves como el agropecuario, resaltando en el departamento de Santander la producción avícola, así como las exportaciones de animales vivos y cacao; en la parte agrícola se promueve la producción de frutales a baja escala, a pesar de enfrentar brechas estructurales de desarrollo persisten necesidades en conectividad vial y servicios públicos, lo que requiere mejoras en la infraestructura productiva para lograr un desarrollo más sostenible e inclusivo.

De otra parte, el municipio apunta a las inversiones bajo mecanismos de obras por impuestos en municipios ZOMAC, enfocadas en mejorar vías, la salud, y educación, beneficiando la competitividad local y la generación de empleo.

Referencias

- ANDI. (2026). *ANDI*. Obtenido de www.andi.com.co: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.andi.com.co/Uploads/Balanc e%202025%20y%20Perspectivas%202026%20_639056474172585923.pdf
- Banco Mundial. (2026). *www.bancomundial.org*. Obtenido de <https://www.bancomundial.org/es/publication/global-economic-prospects>
- DANE. (02 de 2026). *Departamento Administrativo Nacional de Información Estadística*. Obtenido de <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/indicador-de-seguimiento-a-la-economia-ise>
- FMI. (Enero de 2026). *Fondo Monetario Internacional*. Obtenido de <https://www.imf.org/es/publications/weo/issues/2026/01/19/world-economic-outlook-update-january-2026>
- Gobernacion de Santander. (Enero de 2026). *Gobernación de Santander*. Obtenido de www.santander.gov.co: <https://santander.gov.co/publicaciones/10857/2025/>



INFORME FINANCIERO

Hemos preparado este informe que tiene como finalidad presentar de manera clara y detallada la situación económica y financiera de la Cooperativa durante la vigencia 2025. A través de este documento se exponen los principales resultados obtenidos en la gestión administrativa y financiera, así como el comportamiento de los recursos captados y colocados en beneficio de los asociados.

La elaboración de este informe se fundamenta en la información contenida en los estados financieros preparados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados y con las Normas Internacionales de Información Financiera aplicables en Colombia. Así mismo, se da cumplimiento a la normativa que regula el sector solidario, principalmente lo establecido en la Ley 79 de 1988, la Ley 454 de 1998, y las disposiciones emitidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria, entidad encargada de la inspección, vigilancia y control de las organizaciones solidarias en el país.

Asimismo, este informe busca proporcionar a los asociados, directivos y demás partes interesadas una herramienta de transparencia y rendición de cuentas, que facilite la toma de decisiones y fortalezca la confianza en la gestión de la cooperativa. De esta manera, se contribuye al desarrollo económico de los asociados y al fortalecimiento del modelo solidario que nos caracteriza como cooperativas.

En la vigencia 2025 el enfoque de supervisión y sectorización implementado por la Supersolidaria ha permitido una vigilancia más organizada y especializada de las cooperativas, lo que facilita identificar riesgos, brindar acompañamiento más pertinente y fortalecer la estabilidad y el desarrollo de los diferentes sectores de la economía solidaria, sin embargo, este modelo ha generado desafíos para las cooperativas pequeñas, que enfrentamos exigencias regulatorias similares a las de organizaciones con mayor capacidad administrativa y financiera, en ese sentido, es necesario garantizar la transparencia y la estabilidad del sistema, que fomente el desarrollo y sostenibilidad de la cooperativa en el tiempo.

A continuación, se detalla el comportamiento del estado de situación financiera durante los últimos años, así:

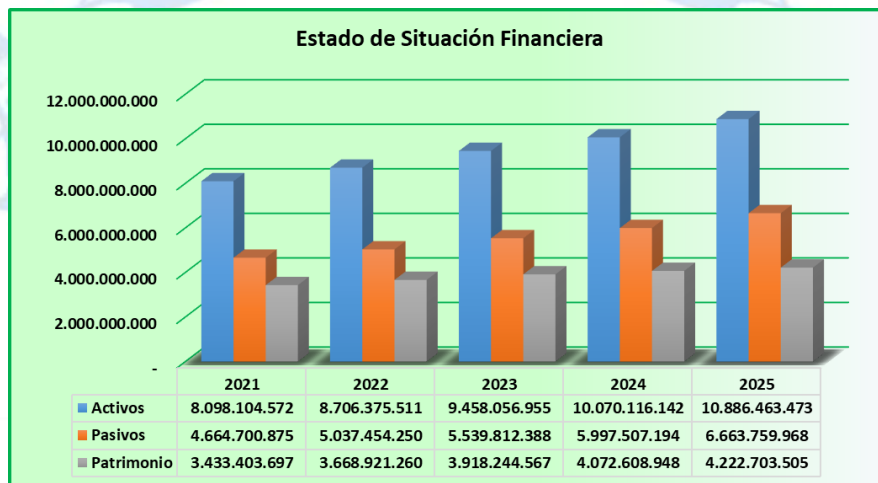


Ilustración 11 -Estado de Situación Financiera



En la gráfica anterior se puede evidenciar el comportamiento del estado de situación financiera en los últimos cinco años, el activo presentó un crecimiento del 34% con 2.788 millones de pesos, un promedio anual de 558 millones de pesos; en el pasivo hay un crecimiento total de 1.999 millones, el 43% frente a 2021, en promedio 400 millones de pesos anual; en el patrimonio el incremento en los últimos 5 años fue de 789 millones, el 23% y solo en el último año fueron 150 millones de pesos, el 3.7% frente a 2024, estos resultados a pesar del impacto del castigo de cartera.

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE				
	2024	2025	VARIACIÓN	
			\$	%
Activos	10.070.116.142	10.886.463.473	816.347.331	8,1%
Pasivos	5.997.507.194	6.663.759.968	666.252.774	11,1%
Patrimonio	4.072.608.948	4.222.703.505	150.094.557	3,7%

Tabla 1 - Comparativo ESF

El crecimiento en el ESF para la vigencia 2025 fue superior a la vigencia 2024, esta variación representada principalmente en las captaciones, así como el efecto por la disminución de las colocaciones.

Las expectativas de crecimiento en Coagranja en la vigencia 2026 son optimistas, con proyecciones superiores a las metas a nivel nacional y regional, crecer por encima de la media permite acelerar la inversión en las comunidades en busca de transformarlas, asegurando el bienestar integral de cada asociado. De otra parte, existe incertidumbre por la estabilidad económica de la región que presenta cambios climáticos que alteran los ciclos naturales y pone en riesgo la continuidad de la producción agropecuaria, así mismo, la vulnerabilidad del sector se profundiza por el aumento en los costos de producción, falta de mano de obra, la infraestructura vial deficiente que dificulta el transporte y encarece la comercialización, dejando las ganancias en los intermediarios. Es por esto por lo que la administración de COAGRANJA sigue enfocada en generar valor para el asociado mediante tasas competitivas, apoyo en sus obligaciones y premios a la lealtad.

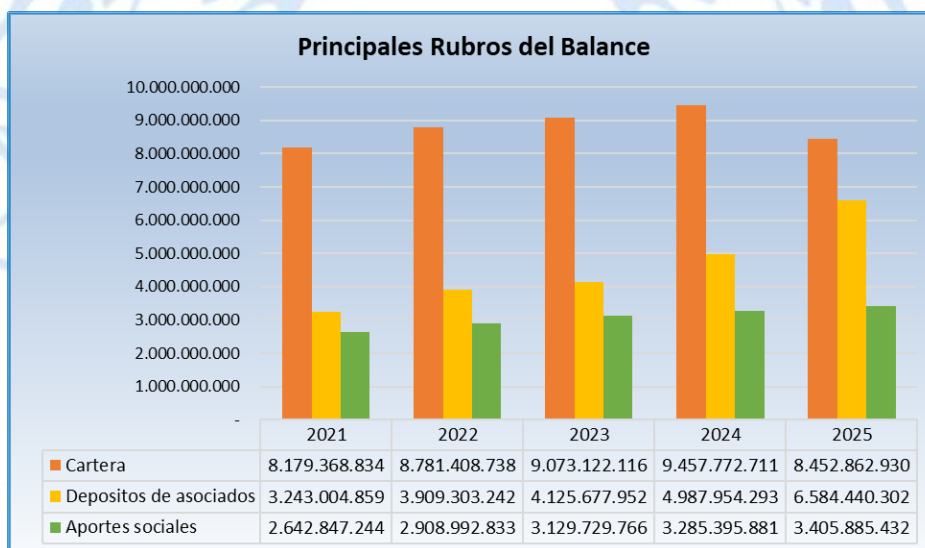


Ilustración 12 - Principales Rubros del Balance



PRINCIPALES RUBROS DEL BALANCE GENERAL				
	2024	2025	VARIACIÓN	
			\$	%
Cartera	9.457.772.711	8.452.862.930	(1.004.909.781)	-10,6%
Depositos de asociados	4.987.954.293	6.584.440.302	1.596.486.009	32,0%
Aportes sociales	3.285.395.881	3.405.885.432	120.489.551	3,7%

Tabla 2 - Principales Rubros del Balance

La cartera de crédito en el año 2025 disminuyó en 1.005 millones de pesos frente al 2024 equivalente al -10.6%, y frente a la vigencia 2021 creció el 3.3% en los últimos cinco años con 273 millones de pesos. Los depósitos por su parte crecieron en 1.596 millones el 32% frente a 2024, valor que es superior a vigencias anteriores, esto gracias a los incentivos de los asociados y la estabilidad de las tasas de interés. En tercer lugar, se presenta el comportamiento de los aportes sociales con crecimiento del 3.7% en 2025 correspondiente a 120 millones de pesos, valores que continúan estando por debajo de las vigencias anteriores.

APORTES SOCIALES MÍNIMOS PARA ACTIVIDAD FINANCIERA				
	2024	2025	VARIACIÓN	
			\$	%
Aportes sociales	3.285.395.881	3.405.885.432	120.489.551	3,7%
Ley 454/98 Art. 42	2.223.730.631	2.339.364.621	115.633.990	5,2%
Cumplimiento	147,7%	145,6%	-2,2%	-1,5%

Tabla 3 - Aportes sociales mínimos

En la vigencia 2025 COAGRANJA da cumplimiento en un 145.6% a los aportes sociales mínimos establecidos en el Art. 42 de la Ley 454/98 para ejercer actividad financiera, garantizando la independencia y cumplimiento normativo de parte de la entidad.

ACTIVOS

La composición del activo para la vigencia 2025 presentó algunos cambios en la participación de cada uno de los rubros.

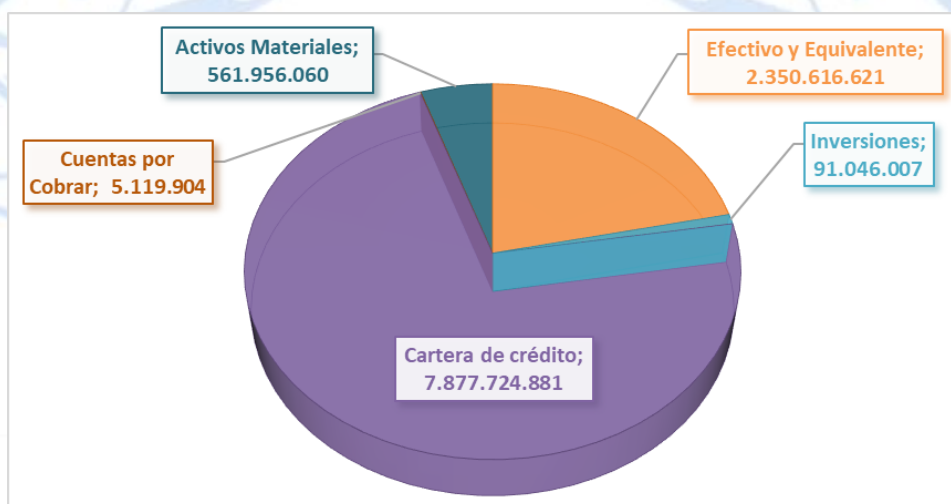


Ilustración 13 Conformación del Activo en pesos.



El comportamiento del activo para la vigencia 2025 presento algunas variaciones, donde la cartera de crédito presenta la mayor participación con el 72.4%; el efectivo y su equivalente ocupa el segundo lugar con el 21.6%, este rubro en especial presento un crecimiento del 111.4% frente a 2024, fenómeno presentado principalmente el incremento de los depósitos, la disminución en la colocación y la cartera de crédito; los activos materiales participa con el 5,2%; inversiones el 0.8%; y cuentas por cobrar el 0.05%.

La cartera de crédito neta, siendo el principal rubro del activo presenta una participación del 72.4%, la cual disminuyo el 4.8% frente a la vigencia 2024, no obstante, a pesar de los esfuerzos, y el castigo de cartera el deterioro continúa siendo un porcentaje muy alto frente al sector. (Nota 13).

En segundo lugar, en el activo encontramos el efectivo y su equivalente (Nota 11), conformado por Caja General, Bancos y efectivo restringido (fondo de liquidez), presentando variación de 1.239 millones de pesos, equivalente al 111.4% respecto de 2024. Sobre estos valores se realizan conciliaciones bancarias y arqueos físicos por parte de Gerencia, La Contadora y de La Revisoría Fiscal. Estos valores se mantienen para dar cumplimiento a la normatividad vigente, compromisos adquiridos con los asociados por colocación, retiro de ahorros y vencimientos en obligaciones financieras.

Encontramos los activos materiales (Nota 14) o bienes muebles e inmuebles adquiridos por la Cooperativa, para la prestación de los servicios propios de la entidad por valor de 562 millones de pesos, variación de -4.9%, de los cuales se encuentra pendiente por depreciar \$ 561.956.060; de este rubro \$64.076.072 corresponde a terrenos (Parqueadero Granja y lote en Sabanagrande) y \$488.027.355 a bienes recibidos en dación en pago, para los cuales la entidad recibió una prórroga para venta por dos años adicionales, plazo que vence en junio de 2027. Así mismo, encontramos las inversiones, que representan el 0.8% con 91 millones de pesos, los cuales corresponde a los aportes sociales en La Equidad Seguros, el Banco Cooperativo Coopcentral, Confecoop Oriente y Fecolfin.

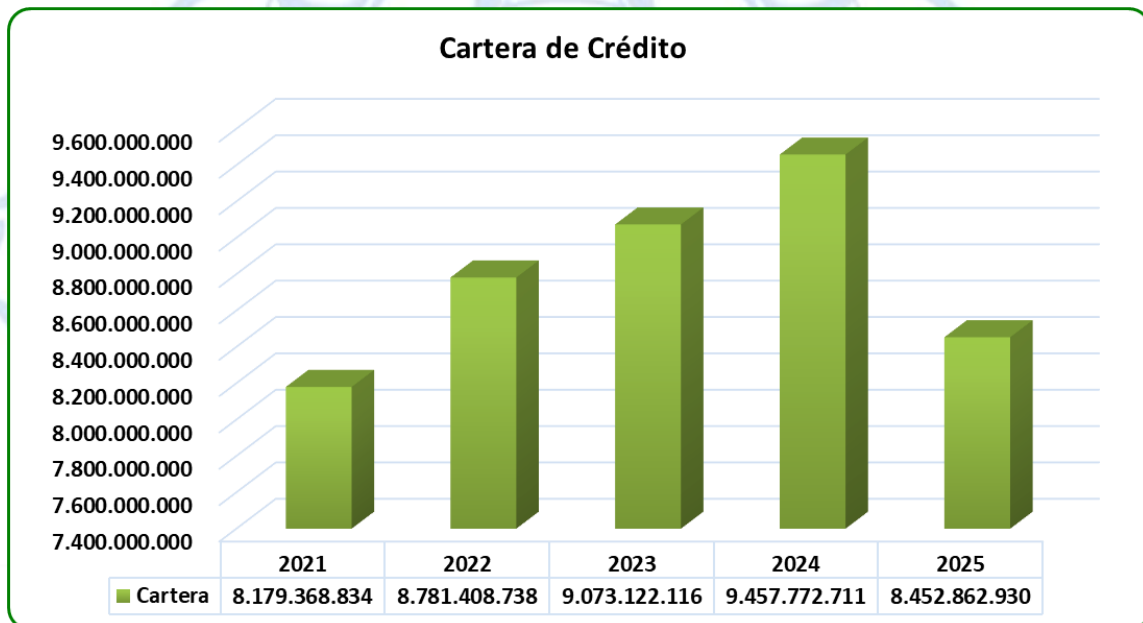


Ilustración 14 - Cartera de crédito comparativa de los últimos 5 años



Respecto de la cartera de crédito bruta, la vigencia 2025 cerró en \$8.452.862.930, una disminución de \$(1.004.909.781) respecto de la vigencia 2024, el -10.6%, este rubro en lo corrido se mantuvo y ligeramente a la baja, comportamiento que obedece principalmente al endeudamiento medido de los asociados, las oportunidades financieras de la competencia; y al castigo de cartera por más de 844 millones de pesos. Debido a esta situación, la administración ha promovido campañas de colocación, y de conocimiento de los asociados, con la finalidad de mitigar los riesgos de crédito.

En la vigencia 2025 y dando cumplimiento a los procedimientos establecidos en Coagranja se realizó el castigo de 18 asociados con un total de 26 obligaciones por valor de \$844.137.630, obligaciones a las cuales se les realizó el estudio pertinente y asociados con los cuales luego de indagar con el abogado que lleva los procesos jurídicos de COAGRANJA manifiesta que no existe probabilidad de recuperación en el corto plazo, no obstante, el apoderado continúa con los procesos jurídicos, se mantiene el reporte a centrales de riesgo y se continúa realizando las consultas de bienes y rentas, para asegurar la recuperación de los recursos.

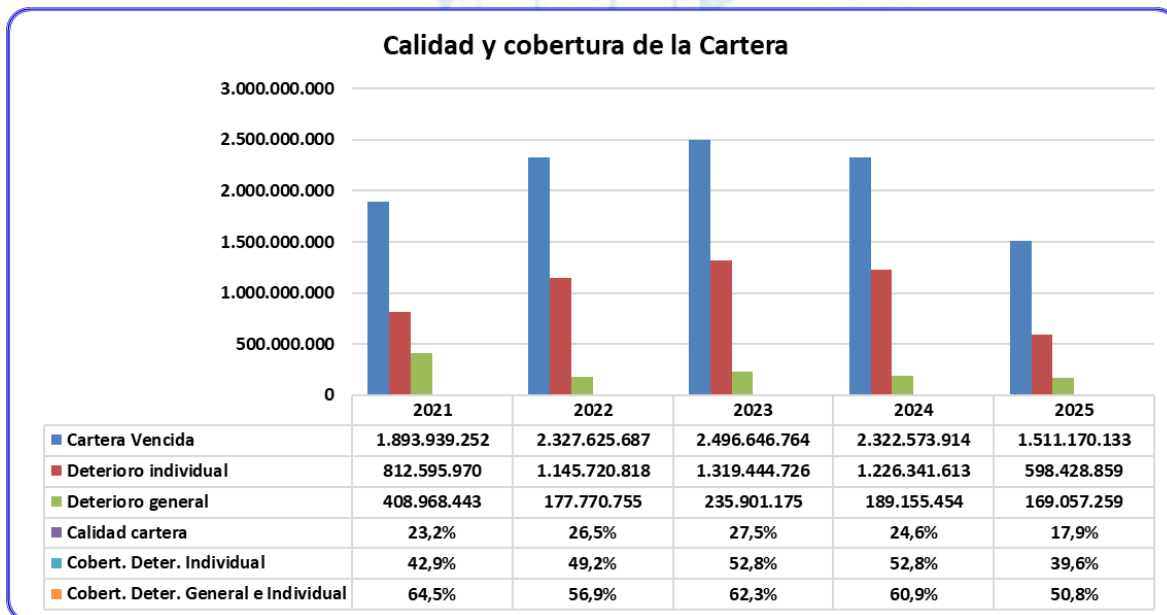


Ilustración 15 - Calidad y cobertura de la cartera de crédito

Como se evidencia en la ilustración, al cierre de 2025 había \$1.511.170.133 de cartera en la calificación diferente a "A", con indicador de calidad de cartera por nivel de riesgo de 17.9% y un deterioro individual de \$598 millones de pesos, 628 millones de pesos menos que en 2024. El panorama de la cartera de crédito continúa siendo difícil, pero la entidad sigue en procura de mejorar las variables que actualmente afectan este indicador, por lo cual se solicita a los asociados el apoyo y comprensión frente a las exigencias en las operaciones de crédito como son los codeudores, que, aunque es dispendioso se hace necesario para la minimización de los riesgos de crédito.

Sobre los \$ 1.511.170.133 de cartera vencida Coagranja presenta un deterioro individual de \$598.428.859 con un cubrimiento individual del 39.6% disminuyendo este indicador frente a 2024. Así mismo, el deterioro general de cartera de crédito se encuentra en 2%, por lo tanto, la cobertura general e individual cerró la vigencia en el 50.8%. Es importante



resaltar que el deterioro de cartera por nivel de riesgo da cubrimiento a un mayor número de obligaciones minimizando de esta manera el impacto que pudiere llegar a tener la entidad en caso de la no recuperación de las obligaciones, siendo esta una de las principales políticas de la Supersolidaria, ello en miras de continuar fortaleciendo las cooperativas financieras con sección de ahorro y crédito.

De los alivios financieros otorgados en la vigencia 2020, a corte de diciembre de 2025 aún se adeudaba a Coagranja \$ 5.087.594 distribuido en 8 obligaciones de las 294 prorrogadas inicialmente.

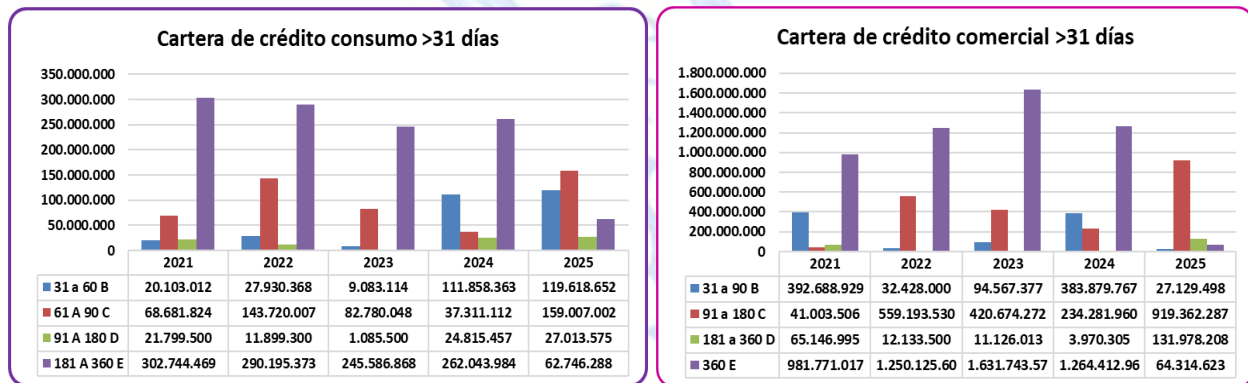


Ilustración 16 - Cartera de crédito diferente a "A"

A cierre de la vigencia 2025 encuentran 55 obligaciones recalificadas según evaluación de cartera de crédito, las cuales suman \$ 279.964.870 de capital, de estas, dieciséis obligaciones se encuentran con menos de 30 días de mora por valor de \$87.690.830 y una de ellas presenta garantía hipotecaria por valor de \$ 16.890.260, siendo una tarea constante para el Comité Evaluador de Cartera, Gerencia y Consejo de Administración de COAGRANJA la recuperación de cartera, la evaluación, recalificación y rehabilitación de la misma mediante la concientización a los asociados sobre la importancia de tomar medidas a tiempo que no generen un mayor deterioro en las obligaciones, estas actuaciones bajo los parámetros establecidos por entes de supervisión y control.

Frente a la cartera de crédito en la vigencia 2025 la Superintendencia realizó un seguimiento especial a los procesos, procedimientos y documentación al respecto, sobre estos, el ente de supervisión y control encontró 24 hallazgos iniciales y tres posteriores, hallazgos de los cuales que hubo la necesidad de subsanar mediante la actualización documental, de procesos y procedimientos, así como la reestructuración del proceso de otorgamiento de crédito, proceso en el cual estuvo vinculado no solamente el área operacional sino también el área administrativa, la alta gerencia y Junta de Vigilancia. Por este motivo, es importante dar a conocer a los asociados estos cambios, donde uno de los principales fue la terminación del cupo de crédito con el que contaban gran porcentaje de los asociados sujetos de crédito, todo ello en miras de mitigar los riesgos de crédito.

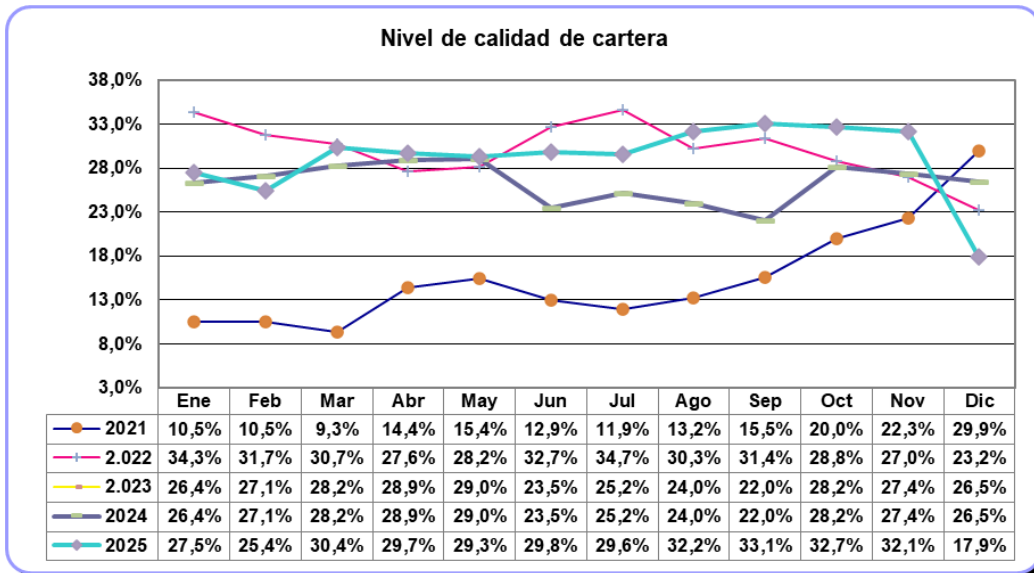


Ilustración 17 - Calidad de cartera comparada 5 años

Esta grafica nos muestra el comportamiento del indicador de cartera de crédito, donde se evidencia el impacto de la evaluación y recalificación de la cartera en los meses de mayo y noviembre, la cual es aplicada a los estados financieros de junio y diciembre, evidenciando un leve crecimiento en el indicador en estos periodos, aunque no es tan evidente en el mes de diciembre debido al castigo de cartera.

En el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 se desembolsaron 367 créditos por valor de \$3.254.699.000 con un promedio por crédito de \$8.868.390 de estos, 175 obligaciones fueron autorizadas por el Consejo de Administración por valor de \$2.271.975.000 con un promedio por crédito de \$12.982.714 y 192 obligaciones fueron autorizadas por Gerencia por un valor de \$982.724.000 con promedio por crédito de \$5.118.354.

PASIVOS

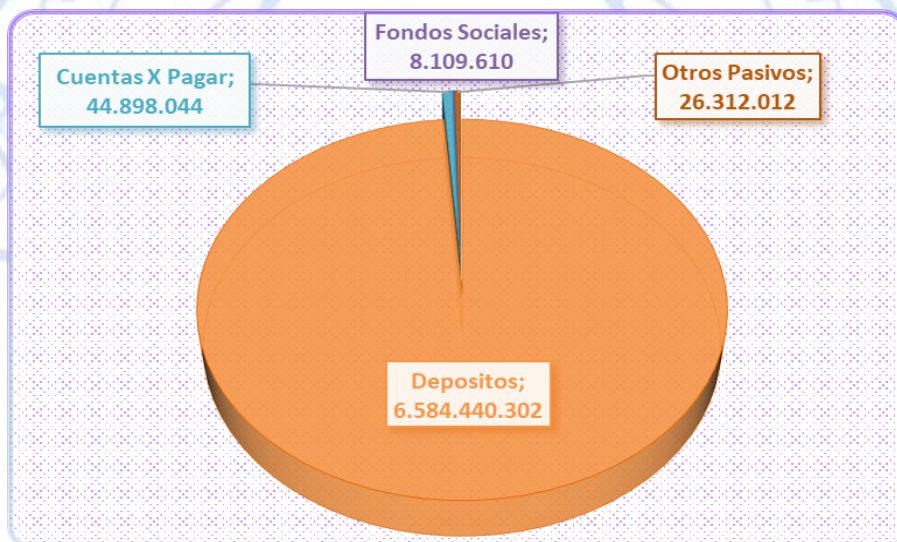


Ilustración 18 - Conformación del pasivo



En la vigencia 2025 COAGRANJA cerró con un pasivo de \$6.663.759.968 con una variación relativa de 11.1% y variación absoluta de \$666.252.774, siendo los depósitos el principal componente del pasivo con una participación del 98.8%, en segundo lugar, se encuentran las cuentas por pagar el 0.7%, otros pasivos el 0.4% y fondos sociales el 0.1%.

Para la vigencia 2025 los depósitos se convirtieron en la principal fuente de financiación de la cartera de crédito. Este rubro presentó una variación relativa del 32% y variación absoluta de \$1.596.486.009 frente a la vigencia 2024, reemplazando en su totalidad las obligaciones financieras. Para la vigencia 2026 el panorama político genera gran incertidumbre en los indicadores económicos, y principalmente en las tasas de interés, lo cual puede influir en la variación de las captaciones durante la vigencia.

Continuamos haciendo un homenaje a los asociados que confían en COAGRANJA y han mantenido sus ahorros en la entidad, por su fidelidad, persistencia y confianza seguimos incentivando la cultura de ahorro, e inculcando en las nuevas generaciones este sentido de pertenencia con visión de un mejor futuro, siendo beneficiados del valor agregado que COAGRANJA tiene para sus asociados.

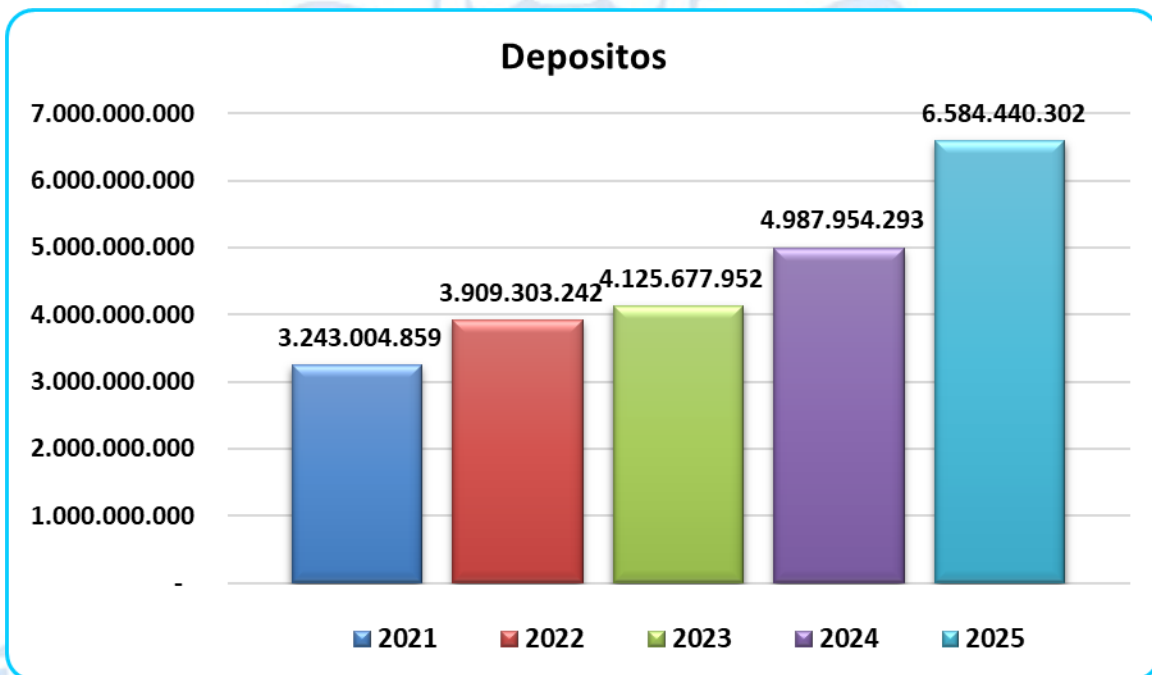


Ilustración 19 - Depósitos

Actualmente Coagranja cuenta en el Banco Cooperativo COOPCENTRAL con un cupo de crédito disponible por 2.000 millones de pesos, si fuesen necesarios para dar oportuno cumplimiento a los requerimientos de liquidez por colocación o retiro de depósitos, no obstante, según las proyecciones se prevé continuar apalancando la cartera de crédito con los depósitos de asociados, para que sean estos quienes se vean directamente beneficiados por la entidad.

La conformación de las cuentas por pagar está dada por rubros como seguros, servicios públicos, impuestos, aportes laborales y remanentes por pagar a ex asociados para un total de \$44.898.044, el 0.7% del pasivo; así mismo tenemos el fondo funerario con una



participación del 0.1%. Es de resaltar que este rubro durante el año 2025 se pudo fortalecer gracias al incremento en la colocación, única fuente para nutrir este fondo.

Encontramos otros pasivos con participación del 0.4%, los cuales están representados principalmente por las obligaciones laborales por pagar y se distribuyen como se muestra en la siguiente gráfica.

CUENTA	2025		2024		VARIACIÓN	
	\$	%	\$	%	\$	%
OTROS PASIVOS	26.312.012		24.080.076		2.231.936	9,3%
BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO	24.187.559	91,9%	23.044.876	95,7%	1.142.683	5,0%
CESANTIAS	17.924.666	68,1%	15.623.981	64,9%	2.300.685	14,7%
VACACIONES	6.262.893	23,8%	7.420.895	30,8%	-1.158.002	-15,6%
INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	2.124.453	8,1%	1.035.200	4,3%	1.089.253	105,2%
FONDO DE GARANTIAS S.A. FGS	2.124.453	8,1%	1.035.200	4,3%	1.089.253	105,2%

Ilustración 20 - Conformación detallada otros pasivos

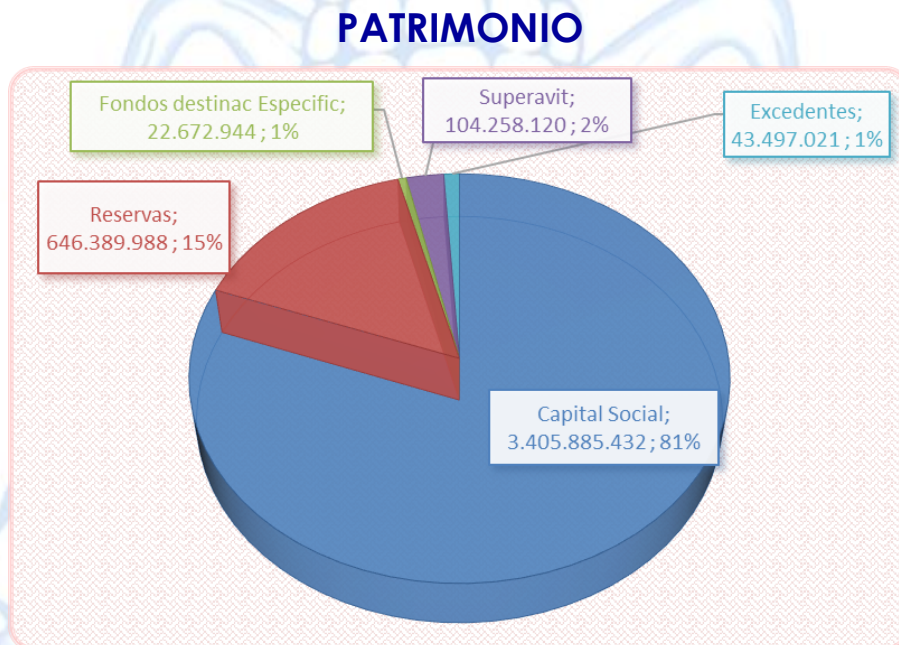


Ilustración 21 - conformación del Patrimonio

El patrimonio se encuentra conformado por \$4.222.703.505, donde los aportes sociales continúan siendo la base con una participación del 81%, correspondiente a \$3.405.885.432; en segundo lugar, se encuentran las reservas con \$646.389.988; se mantiene el superávit con \$104.258.120; el excedente y/o pérdida del ejercicio con \$43.497.021 correspondiente al 1% y los fondos de destinación específica con \$22.672.944.

El incremento del 119.2% en el resultado operativo demuestra eficiencia; no obstante, la decisión institucional de ejecutar inversión social vía gasto durante la vigencia 2025 ha moderado el excedente final. Esta apuesta estratégica fortalece nuestro tejido social y posiciona a la cooperativa como un actor relevante en el bienestar de la comunidad,



compensando la brecha financiera frente al sector con un alto valor social. Como administradores continuamos invirtiendo en los asociados, premiando su fidelidad y compromiso con la Cooperativa.

Al cierre de la vigencia, los aportes sociales alcanzaron un crecimiento sólido de 763 millones de pesos, cifra que representa un notable incremento del 28.9% en comparación con los resultados de 2021. Esta tendencia ascendente y constante no solo consolida el patrimonio de la entidad, sino que ratifica el éxito de las estrategias de fidelización implementadas con nuestros asociados. Sin embargo, con la mirada puesta en el horizonte de 2026, el reto estratégico se centra en el fortalecimiento de la base social; para ello, se adoptará un enfoque orientado a atomizar el capital, con el objetivo de reducir la concentración de los aportes y garantizar una estructura financiera más democrática y estable.

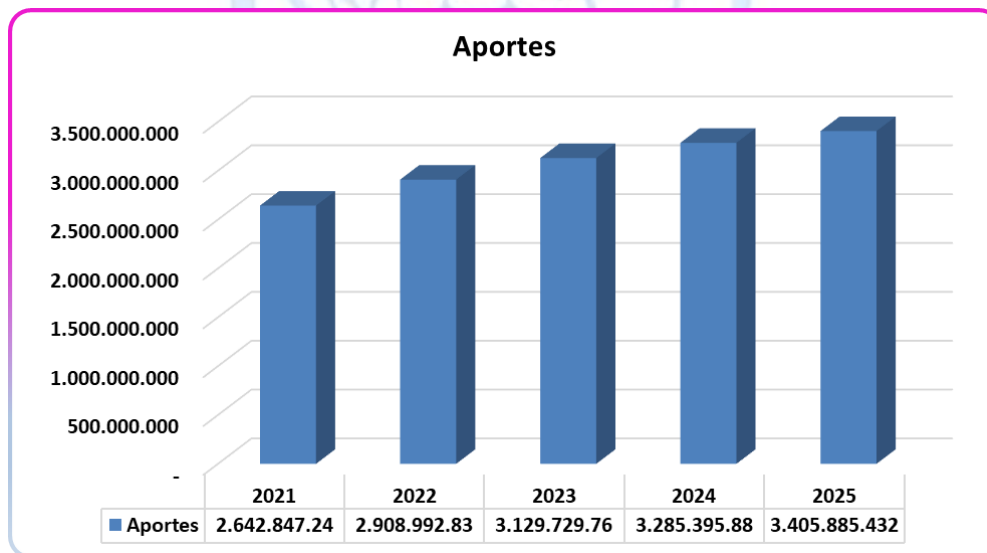


Ilustración 22 - Aportes Sociales

Durante la vigencia 2025, los aportes sociales alcanzaron un incremento de \$120.489.551, lo que representa un crecimiento del 3.7% respecto al cierre de 2024. Este resultado es especialmente significativo y ratifica el compromiso de los asociados con la estabilidad de la cooperativa, considerando que el rubro enfrentó una presión a la baja de \$139.710.144 debido al proceso de castigo de cartera de crédito de asociados con saldos significativos.

	Dic. 31/24	INGRESO	RETIRO	Dic. 31/25
Monto	3.285.395.881	128.149.549	248.639.100	3.405.885.432
Número	2.388	229	145	2.472
Genero	Mujeres	Hombres	Persona Juridica	Total
	1.199	1.256	17	2.472

Tabla 4 - Conformación de la base social

La base social en 2025 incremento en 84 asociados, donde en el año hubo 261 ingresos, 32 más que en 2024 y 145 retiros, igual que la vigencia anterior, encontrando como uno



de los principales motivos la situación económica, y demás causas de retiro corresponden a:

Motivo de Retiro	Fallecimiento	Situación Económica	Cruce de Cartera	Castigo	Inconformismo
# Asociados	6	72	41	19	7
Total					145

Tabla 5 - Retiro de Asociados

COAGRANJA ha fortalecido su vínculo con los asociados al alcanzar una base social activa del 71%, lo que representa un crecimiento del 2.2% frente a la vigencia anterior. Este esfuerzo por fomentar la fidelidad y el uso frecuente de los servicios se traduce en resultados concretos para el ejercicio democrático de nuestra cooperativa: de un universo de 2.472 asociados, 1.755 se encuentran hábiles para participar activamente con voz y voto en la Asamblea General de Asociados.

ESTADO DE RESULTADOS

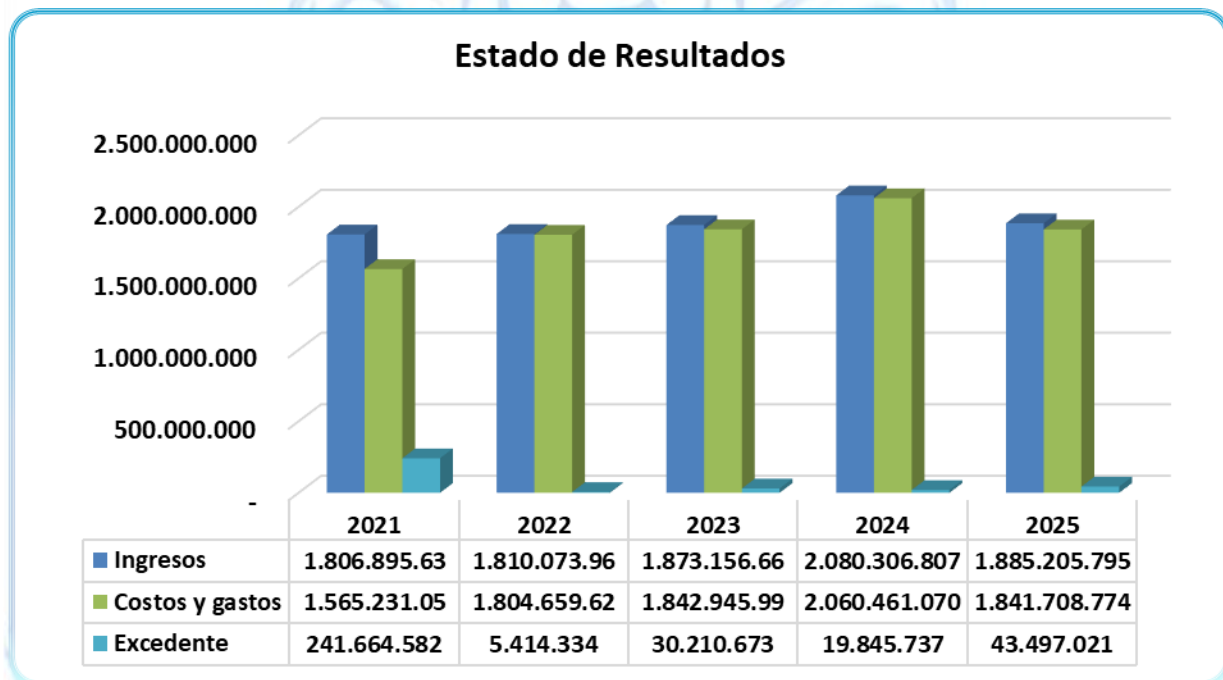


Ilustración 23 - Estado de resultados comparativo.

A diferencia de periodos anteriores, el cumplimiento de las proyecciones de la administración para la vigencia 2025 se vio impactado principalmente por una baja en los ingresos operacionales y por recuperaciones. Sin embargo, este escenario fue compensado por una reducción significativa en el deterioro de cartera y en los gastos generales. Es fundamental destacar que la disminución en los ingresos se debió, en gran medida, a las campañas de recaudo que otorgaron beneficios indirectos a los asociados, sumado al esfuerzo de la Administración por mantener tasas de captación competitivas para favorecer directamente a los ahorradores. No obstante, el resultado



del ejercicio presento un crecimiento del 119.2%. lo cual nos permite una mayor inversión y retorno a los asociados.

CUENTA	2025		2024		VARIACIÓN	
	\$	%	\$	%	\$	%
INGRESOS	1.885.205.795		2.080.306.807		- 195.101.012	-9,4%
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	1.574.288.455	83,5%	1.629.839.397	78,3%	- 55.550.942	-3,4%
OTROS INGRESOS	310.917.340	16,5%	450.467.410	21,7%	- 139.550.070	-31,0%
GASTOS	1.240.062.728		1.531.239.579		- 291.176.851	-19,0%
BENEFICIO A EMPLEADOS	338.937.305	27,3%	294.282.196	19,2%	44.655.109	15,2%
GASTOS GENERALES	652.537.631	52,6%	713.521.626	46,6%	- 60.983.995	-8,5%
DETERIORO	242.123.014	19,5%	487.012.081	31,8%	- 244.889.067	-50,3%
DEPRECIACIÓN PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	6.464.778	0,5%	7.424.928	0,5%	- 960.150	-12,9%
OTROS GASTOS	32.608.509	2,6%	28.998.748	1,9%	3.609.761	12,4%
COSTO DE VENTAS	569.037.537		529.221.491		39.816.046	7,5%
COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS	569.037.537	100,0%	529.221.491	100,0%	39.816.046	7,5%

Tabla 6 - Estado de Resultado Integral

INGRESOS

Para la vigencia 2025, los ingresos experimentaron un decrecimiento del 9.4% en comparación con el año anterior, lo que representa una disminución en términos absolutos de \$195.101.012. Esta tendencia a la baja refleja un ajuste significativo en el flujo de recursos, cuya estructura y distribución detallada se desglosan en el siguiente análisis,

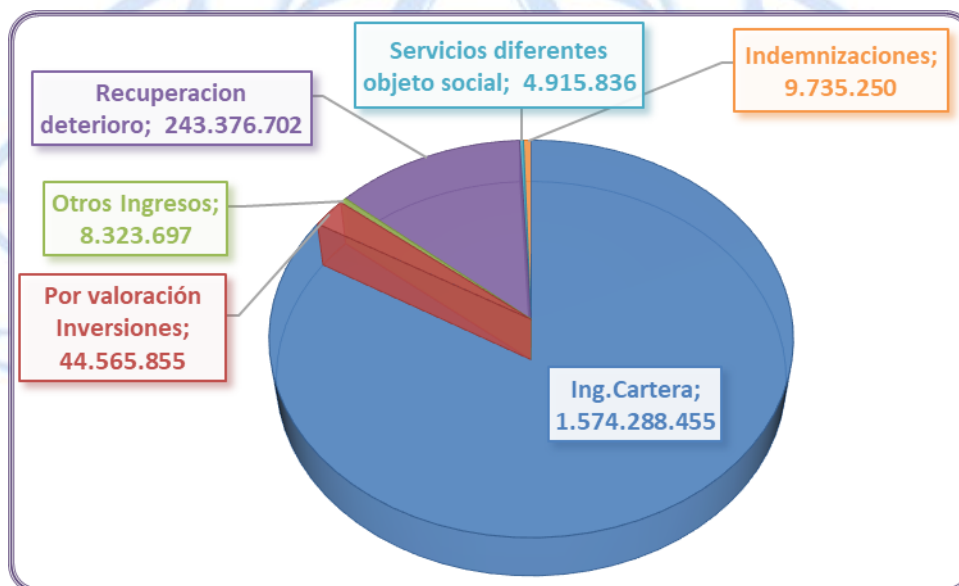


Ilustración 24 - Composición de los ingresos.



Durante la vigencia 2025, los ingresos operacionales alcanzaron los \$1.574.288.455, representando el 83.5% del recaudo total, a pesar de registrar una disminución absoluta de \$55.550.942 (variación del -3.4%). Por su parte, los otros ingresos experimentaron una caída más pronunciada del -31%, equivalente a una variación absoluta de \$(139.550.070). Este último rubro estuvo integrado mayoritariamente por recuperaciones por deterioro de vigencias anteriores, que sumaron \$243.376.702 (12.9% del total), seguidas por la valoración de inversiones con un 2.4%, indemnizaciones con un 0.5%, otros ingresos diversos por \$8.323.697 (0.4%) e ingresos ajenos al objeto social con una participación del 0.3%.

COSTOS Y GASTOS

Los costos y gastos de la entidad comprenden los rubros esenciales para el normal desarrollo de las operaciones y el cumplimiento de su objeto social. Dentro de estos se destacan los costos por la prestación de servicios financieros, los cuales se originan principalmente en el pago de intereses a los asociados por la captación de recursos, siguiendo las modalidades establecidas en el numeral 1 del artículo 49 de la Ley 454 de 1998.

CUENTA	2025		2024		VARIACIÓN	
					\$	%
COSTO DE VENTAS	569.037.537		529.221.491		39.816.046	7,5%
COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS	569.037.537	100,0%	529.221.491	100,0%	39.816.046	7,5%
INTERESES DE DEPÓSITOS, DE CRÉDITOS DE BANCOS Y OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS	569.037.537	100,0%	529.221.491	100,0%	39.816.046	7,5%
INTERESES DEPÓSITOS DE AHORRO ORDINARIO	19.341.681	3,4%	13.531.408	2,6%	5.810.273	42,9%
INTERESES DEPÓSITOS DE AHORRO A TERMINO	452.404.901	79,5%	355.958.098	67,3%	96.446.803	27,1%
INTERESES AHORRO CONTRACTUAL	13.943.291	2,5%	13.641.855	2,6%	301.436	2,2%
INTERESES DE CRÉDITOS DE BANCOS	83.347.664	14,6%	146.090.130	27,6%	-62.742.466	-42,9%

Tabla 7 - Composición del Costo

Los costos de ventas registraron un incremento del 7.5%, equivalente a una variación absoluta de \$39.816.046, impulsados principalmente por los intereses de CDAT. Este rubro, que representa el 79.5% de los costos, creció un 27.1% frente a 2024 debido a la decisión estratégica de mantener tasas de captación competitivas para fortalecer los depósitos y eliminar la dependencia de obligaciones financieras. Como resultado de este enfoque, los intereses pagados por deuda externa disminuyeron un 42.9%, logrando cancelar la totalidad de dichas obligaciones desde agosto y reduciendo su participación en los costos totales al 14.6%.

En la vigencia 2025, los gastos registraron una disminución del 19.0% en comparación con el año anterior, lo que equivale a una reducción absoluta de \$291.176.851. Este comportamiento se explica principalmente por la caída del 50.3% en el deterioro y un descenso del 8.5% en los gastos generales; no obstante, este ahorro fue parcialmente compensado por un incremento del 15.2% en los beneficios a empleados, rubro que mostró una tendencia opuesta al resto de los gastos operativos.

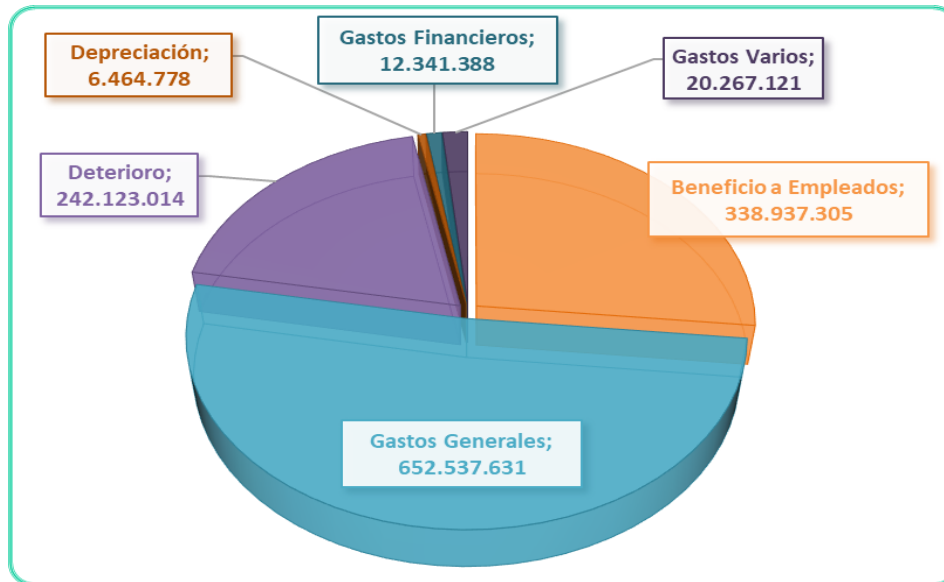


Ilustración 25 - Composición de Gastos

Los gastos de administración frente al año anterior presentaron una variación relativa del -17.5%, lo que representa una disminución absoluta de \$262.178.103. Por su parte, los beneficios a empleados registraron un incremento del 15.2% (\$44.655.109), impulsado principalmente por el aumento salarial del gobierno nacional para 2025, aunque esto significó una disminución del 5.7% en comparación con 2024. Asimismo, es importante resaltar la reducción del 8.5% en los gastos generales (-\$60.983.995), donde destacan rubros como publicidad y propaganda con una participación del 28.5% (\$185.706.334), seguros con el 13.9% (\$90.546.646), honorarios con el 12.5% (\$81.374.600), gastos de asamblea con el 4.6% (\$29.903.500) y gastos legales con el 4.1% (\$27.022.250). Finalmente, el deterioro de cartera de crédito cayó un 50.3% (-\$244.889.067), mientras que la depreciación de propiedad, planta y equipo bajó un 12.9% y otros gastos (financieros, impuestos y fondos sociales) subieron un 12.4%.

Para la vigencia 2025, los gastos de deterioro incluyeron un 5% del valor de los bienes recibidos en dación de pago, rubro que representa el 10.8% del total de dicho concepto. Esta medida se aplicó en cumplimiento de la política establecida por el Consejo de Administración, con el objetivo estratégico de asegurar que, una vez cumplido el plazo legal para la venta de estos activos, no se genere una afectación significativa en los estados de resultados de la entidad.

EXCEDENTE Y/O PÉRDIDA DEL EJERCICIO

En la vigencia 2025, la entidad registró un excedente de \$43.497.021, el cual se pone a disposición de la honorable Asamblea para su respectiva distribución. Aunque esta cifra no se considera un valor significativo, es fundamental resaltar que durante el año se priorizó el bienestar de los asociados mediante la entrega de incentivos y beneficios destinados a la normalización de la cartera de crédito; esta estrategia, si bien impactó los ingresos proyectados, garantizó la rentabilidad de la Cooperativa sin comprometer su estabilidad ni los ahorros de los integrantes. No obstante, en aras de proteger el



patrimonio común, la administración se ha visto en la amarga pero necesaria obligación de iniciar procesos ejecutivos contra aquellos asociados que, tras múltiples acercamientos y oportunidades de conciliación, no dieron cumplimiento a los acuerdos de pago programados.

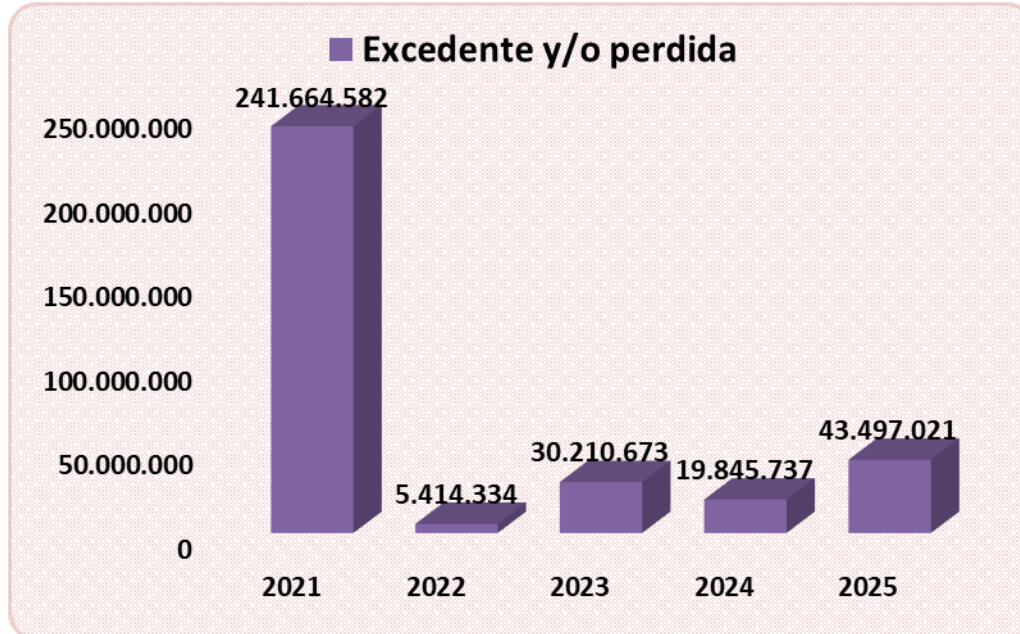


Ilustración 26 - Excedente del ejercicio

Es importante que los asociados tomemos conciencia sobre la importancia de dar cumplimiento con los requisitos exigidos para la prestación de los servicios, ya que de ello dependemos para continuar disminuyendo los niveles de deterioro.

Para la distribución de los excedentes puestos a disposición de la Asamblea General, se aplicará el 50% obligatorio establecido por la Ley 454 de 1998, mientras que el remanente se distribuirá según lo disponga el máximo órgano social. En este sentido, el Consejo de Administración presenta un proyecto de distribución que prioriza el cumplimiento del compromiso adquirido en la asamblea anterior, orientando los recursos hacia la reserva de protección de aportes sociales para fortalecer el patrimonio institucional.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Las proyecciones para la vigencia 2024 se diseñaron bajo una visión de reactivación económica real y efectiva, buscando una dinámica de crecimiento estable; sin embargo, los indicadores se vieron impactados por factores externos como las políticas de tasas de interés, el conflicto interno y la ausencia de políticas públicas regionales que estabilizaran la zona. Estas condiciones no solo dificultaron que los asociados cumplieran con sus obligaciones, sino que generaron un natural temor al endeudamiento. Frente a este escenario, la administración ha implementado los ajustes necesarios para salvaguardar el progreso de la Cooperativa, trabajando continuamente en fortalecer nuestro valor agregado para que sea retribuido con la fidelidad, permanencia y el uso activo de nuestros servicios por parte de los asociados.



Informe de Gestión del Consejo de Administración y Gerencia Vigencia 2025

Debido a la necesidad de ajustar el presupuesto de 2025 en julio para mitigar el riesgo de deterioro ante una posible no prórroga en la venta de bienes recibidos en dación de pago, la Cooperativa se preparó para un escenario conservador. No obstante, tras la decisión de la Superintendencia de ampliar dicho plazo por dos años adicionales, el enfoque se centra ahora en gestionar eficientemente estos activos para evitar futuros gastos por provisiones y proteger la estabilidad financiera de la entidad.

EVALUACIÓN PRESUPUESTAL A DICIEMBRE DE 2025								
CODIGO	NOMBRE DE LA CUENTA	PRESUPUESTADO		EJECUTADO			VARIACIÓN	
		ANUAL	12	\$	ANUAL	CORTE	\$	%
4	INGRESOS	2.864.585.637	2.864.533.600	1.885.205.794,00	65,8%	65,8%	-979.327.806	-34,2%
41	POR VENTA DE BIENES Y SE	2.011.472.065	2.011.472.065	1.574.288.455,00	78,3%	78,3%	-437.183.610	-21,7%
4150	INGRESOS CARTERA DE CRÉ	2.011.472.065	2.011.472.065	1.574.288.455,00	78,3%	78,3%	-437.183.610	-21,7%
42	OTROS INGRESOS	853.113.572	853.061.535	310.917.339,00	36,4%	36,4%	-542.144.196	-63,6%
4210	POR VALORACIÓN INVERSI	34.190.747	34.190.747	44.565.855,00	130,3%	130,3%	10.375.108	30,3%
4220	OTROS INGRESOS	564.000	511.963	8.323.696,00	1475,8%	1625,8%	7.811.733	1525,8%
4225	RECUPERACIONES DETERIO	805.408.825	805.408.825	243.376.702,00	30,2%	30,2%	-562.032.123	-69,8%
4240	SERVICIOS DIFERENTES AL C	4.900.000	4.900.000	4.915.836,00	100,3%	100,3%	15.836	0,3%
4245	INDEMNIZACIONES	8.050.000	8.050.000	9.735.250,00	120,9%	120,9%	1.685.250	20,9%
5	GASTOS	2.380.365.747	2.380.365.747	1.272.671.236,00	53,5%	53,5%	-1.107.694.511	-46,5%
51	GASTOS DE ADMINISTRACI	2.339.670.747	2.339.670.747	1.240.062.727,00	53,0%	53,0%	-1.099.608.020	-47,0%
5105	BENEFICIO A EMPLEADOS	375.530.405	375.530.405	338.937.305,00	90,3%	90,3%	-36.593.100	-9,7%
5110	GASTOS GENERALES	671.452.266	671.452.266	652.537.631,00	97,2%	97,2%	-18.914.635	-2,8%
5115	DETERIORO	1.280.310.648	1.280.310.648	242.123.013,00	18,9%	18,9%	-1.038.187.635	-81,1%
5125	DEPRECIACIÓN PROPIEDAD	12.377.428	12.377.428	6.464.778,00	52,2%	52,2%	-5.912.650	-47,8%
52	OTROS GASTOS	40.695.000	40.695.000	32.608.509,00	80,1%	80,1%	-8.086.491	-19,9%
5210	GASTOS FINANCIEROS	14.475.000	14.475.000	12.341.388,00	85,3%	85,3%	-2.133.612	-14,7%
5230	GASTOS VARIOS	26.220.000	26.220.000	20.267.121,00	77,3%	77,3%	-5.952.879	-22,7%
6	COSTOS DE VENTAS	657.837.641	657.837.641	569.037.537,00	86,5%	86,5%	-88.800.104	-13,5%
61	COSTO DE VENTAS Y DE PR	657.837.641	657.837.641	569.037.537,00	86,5%	86,5%	-88.800.104	-13,5%
6150	INTERESES DE DEPOSITOS, D	657.837.641	657.837.641	569.037.537,00	86,5%	86,5%	-88.800.104	-13,5%
	TOTAL COSTOS Y GASTOS	3.038.203.388	3.038.203.388	1.841.708.773,00	60,6%	60,6%	-1.196.494.615	-39,4%
3505	UTILIDAD O PERDIDA	-173.617.751	-173.669.788	43.497.021,00	-25,1%	-25,0%	217.166.809	-125,0%

PRINCIPALES COMPONENTES DEL BALANCE GENERAL								
CODIGO	NOMBRE DE LA CUENTA	PRESUPUESTADO		EJECUTADO			VARIACIÓN	
		ANUAL	12	\$	ANUAL	CORTE	\$	%
14	CARTERA DE CREDITO	10.171.765.230	10.171.765.230	8.452.862.930,00	83,1%	83,1%	-1.718.902.300	-16,9%
21	DEPOSITOS DE ASOCIADOS	6.139.499.847	6.867.130.352	6.396.550.353,00	104,2%	93,1%	-470.579.999	-6,9%
31	APORTES SOCIALES	3.488.031.910	3.488.031.910	3.405.885.432,00	97,6%	97,6%	-82.146.478	-2,4%

PRINCIPALES COMPONENTES DEL BALANCE GENERAL								
MAXIMO	NOMBRE DE LA CUENTA	PRESUPUESTADO		EJECUTADO			VARIACIÓN	
		ANUAL	12	\$	ANUAL	CORTE	\$	%
40%	Gastos de personal y gral a	52,1%	52,1%	0,63	121,0%	121,0%	0,11	21,0%
20%	Margen operacional	-48,48%	-48,48%	-0,13	27,2%	27,2%	0,35	-72,8%

Tabla 8 - Evaluación presupuestal

Para la vigencia 2026, el equipo de trabajo de Coagranja concentra sus esfuerzos en la mejora continua de las políticas y procedimientos que rigen la prestación de servicios, priorizando la excelencia en la atención al asociado y el fortalecimiento del impacto social y ambiental en nuestra región. Paralelamente, la gestión institucional se enfocará en la recuperación de la cartera de crédito y la optimización de su indicador de calidad, garantizando así la sostenibilidad financiera y el cumplimiento de nuestra misión cooperativa.



INDICADORES FINANCIEROS

A continuación, se detallan los principales indicadores financieros de los últimos cinco años, los cuales muestran variaciones moderadas respecto al ejercicio anterior. Se destaca una evolución positiva en la cobertura de provisiones de cartera, el margen operacional y la rentabilidad tanto del activo como de los aportes sociales; sin embargo, persisten retos importantes en el índice de calidad de cartera y en la proporción de gastos de personal y generales frente a los ingresos operacionales, los cuales se mantienen en niveles que requieren atención.

INDICADOR	2025	2024	2023	2022	2021	VARIACIÓN ENTRE
						2024 Y 2025
%						
Relación de solvencia	44,5%	39,7%	42,0%	43,0%	39,8%	4,8%
Fondo de Liquidez	10,2%	10,2%	10,7%	10,1%	10,4%	0,0%
Calidad de la cartera	17,9%	24,6%	27,5%	26,5%	23,2%	-6,7%
Cobertura provisiones individuales	50,8%	52,8%	52,8%	52,8%	38,3%	-2,0%
Cobertura provisión general e individual	36,6%	60,9%	62,3%	49,2%	64,5%	-24,3%
Quebranto patrimonial	124,0%	124,0%	125,2%	126,1%	129,9%	0,0%
Capital social	18,1%	18,8%	20,8%	20,8%	21,6%	-0,8%
Rentabilidad aportes sociales	1,3%	0,6%	1,0%	0,2%	9,1%	0,7%
Rentabilidad del activo	0,4%	0,2%	0,3%	0,1%	3,0%	0,2%
Cartera neta/ activos	70,6%	79,9%	79,5%	85,7%	85,9%	-9,3%
Margen operacional	-13,2%	124,6%	-17,3%	-20,7%	-28,1%	-137,8%
Gatos personal y general / ing. Operacionales	63,0%	61,9%	54,6%	47,0%	47,4%	1,1%

Tabla 9 – Indicadores Financieros

Para la nueva vigencia, la gestión se fija como meta prioritaria el cumplimiento integral de las actualizaciones normativas en materia de riesgos y buen gobierno, fortaleciendo el marco institucional de la entidad. Así mismo, se hace indispensable intensificar el proceso de cobranza de cartera, con el fin de lograr una recuperación efectiva de los indicadores que presentan deterioro y asegurar así la estabilidad financiera y operativa del periodo.

GESTION ADMINISTRATIVA

Durante la vigencia 2025, Coagranja dio pleno cumplimiento a la totalidad de los requisitos y lineamientos exigidos por los organismos de vigilancia y control. Este desempeño ratifica el compromiso de la entidad con la transparencia operativa, el rigor normativo y el fortalecimiento de la confianza ante las autoridades supervisoras del sector.

El Consejo de Administración se reunió durante el año ordinariamente doce (12) veces y extraordinaria diecisiete (17) veces, cumpliendo con las funciones establecidas en el estatuto. Entre las tareas realizadas se destacan el análisis, estudio y aprobación de créditos, solicitudes de solidaridad y colaboración con la comunidad; el análisis a los estados financieros, la cartera de crédito, evaluación del riesgo de liquidez; estudio y aprobación de presupuesto de ingresos y gastos, evaluación de la ejecución



presupuestal, distribuciones de fondos sociales y estuvo atento a conocer los requerimientos emitidos por los organismos de vigilancia y control y pronunciarse sobre ellos, principalmente el seguimiento al Sistema de Administración de Riesgo de Crédito - SARC – igualmente se dio seguimiento al proceso de cobranza de cartera de crédito y seguimiento a los diferentes indicadores financieros revisando las causas y posibles soluciones para su restablecimiento.

En segundo lugar, para asegurar el pleno cumplimiento normativo del SARC, la Administración suscribió un convenio con la firma Codefirisk, la cual realizó un análisis integral de la documentación existente y definió los trámites necesarios para subsanar los hallazgos presentados por la Supersolidaria. Este proceso, complementado de manera oportuna, culminará en los primeros meses de 2026, dando paso a la revisión de los demás sistemas de administración de riesgos y al fortalecimiento de los estándares de buen gobierno institucional.

Ante el complejo panorama derivado de los cambios normativos, la volatilidad del mercado y los desafíos económicos que impactan directamente a nuestros asociados —específicamente en infraestructura vial, costos de insumos, comercialización y mano de obra—, la entidad ha resuelto ejecutar una reorientación profunda de su planeación estratégica para el periodo 2026 - 2029, proceso que iniciará en la vigencia 2026, centrará sus esfuerzos en fortalecer la educación solidaria y económica, además de implementar un robusto modelo de gestión de riesgos a corto, mediano y largo plazo. Con esta transformación, buscamos asegurar el cumplimiento institucional y potenciar un crecimiento social y económico sostenible para toda nuestra comunidad

La Administración informa a la Honorable Asamblea que la entidad continúa dando cumplimiento a los requisitos establecidos en La ley 454 de 1998, Ley 79 de 1988 y demás normas que nos rigen para continuar en el Régimen Tributario Especial. Por tanto, hoy preguntamos a los asociados el interés de continuar en el régimen tributario especial del que actualmente hacemos parte y donde el objeto social principal y el de sus recursos es ser destinados a actividades de interés general como salud, educación formal, cultura, deporte, investigación científica, tecnológica, ecológica y protección ambiental, o a programas de desarrollo social. Igualmente, los excedentes generados deben ser invertidos en actividades que desarrollen su objeto social.

Así mismo, recordamos a los asociados que toda la información de interés de COAGRANJA, la pueden encontrar en la página web www.coagranjaltda.com.co, en los correos electrónicos institucionales gerencia@coagranjaltda.com.co, coagranjaltda37@yahoo.es, coagranjaltda37@gmail.com, en Facebook e Instagram como Coagranja Ltda. o al WhatsApp 3107789720 – 3203501792 – 3203501819.

Coagranja mantiene un monitoreo constante de las normativas de los entes de vigilancia, con especial énfasis en las actualizaciones del modelo de referencia de Pérdida Esperada (PE), los sistemas de administración de riesgos, el buen gobierno y la planeación estratégica, con el fin de blindar a la entidad ante cualquier eventualidad. Este esfuerzo, liderado por la Gerencia y los Directivos, cuenta con el respaldo técnico diario de la Revisoría Fiscal, el área contable y el equipo de sistemas, quienes son fundamentales para consolidar la estabilidad de la cooperativa a largo plazo. Actualmente, el eje central de trabajo se enfoca en normalizar los indicadores



financieros de rentabilidad y operatividad, optimizando el margen operacional y la calidad de la cartera para reafirmar la solidez institucional.

GESTION SOCIAL

El balance social 2025 de la cooperativa se consolida como la herramienta clave para transparentar ante asociados, comunidad y entes de vigilancia (SES) una gestión enfocada en el desarrollo humano y el fortalecimiento de los principios cooperativos. Más allá de un requisito legal, este informe permite monetizar y revalorizar los beneficios indirectos —tales como subsidios en tasas, inversión en fondos de solidaridad, educación y jornadas de bienestar— transformando lo que habitualmente se percibe como un gasto en un impacto social tangible. Los resultados detallados, que demuestran nuestro compromiso con el crecimiento del entorno, se encuentran disponibles para consulta integral en nuestra página web.

Durante la vigencia 2025, la entidad gestionó de manera integral los fondos sociales, encargándose tanto de su nutrición financiera con los resultados presentados en la vigencia 2024 como de su distribución estratégica, asegurando que los recursos asignados se ejecutaran conforme a los resultados y objetivos programados, así:

FONDO PARA EDUCACIÓN NO FORMAL			FONDO PARA EDUCACIÓN FORMAL		
CONCEPTO	NO. BENEFIC	VALOR	CONCEPTO	NO. BENEF	VALOR
Saldo a Dic. 31 de 2024		0	Saldo a Dic. 31 de 2024		0
Valor definido por asamblea 51 (Marzo 16/25)		992.286	Valor definido por asamblea 51 (Marzo 16/25)		3.969.147
APLICACIÓN			APLICACIÓN		
2 Cursos presenciales			Cancelacion 20% declaracion de renta		1.013.000
Compra folletos, cartillas y otros	0	0	Convenios Universitarios		0
Adquisición de bienes	0	0	Total aplicado		1.013.000
Gastos viajes, refrigerios, actividades educación	230	642.500	Saldo a Dic. 31 de 2025		2.956.147
Total aplicado		642.500			
Saldo a Dic. 31 de 2025		349.786			
FONDO SOCIAL PARA SOLIDARIDAD			523095 - OTROS		
CONCEPTO	NO. BENEF	VALOR	CONCEPTO	NO. BENEF	VALOR
Saldo a Dic. 31 de 2024		0	Saldo a Dic. 31 de 2024		0
Valor definido por asamblea 51 (Marzo 16/25)		1.984.574	Apropiación del Gasto (Consejo Administración)		7.738.563
APLICACIÓN			APLICACIÓN		
Cancelacion 5% declaracion de renta		992.287	Gastos Fondo de Educación	320	4.280.850
Calamidad domestica	6	992.287	Gastos Fondo de Solidaridad	23	3.457.713
Auxilio servicio medico, hospitalario, quirurgico		0	Total aplicado		7.738.563
Auxilio plan funerario		0	Saldo a Dic. 31 de 2025		0
Contribución medio ambiente y progr.comunidad		0			
Total aplicado		1.984.574			
Saldo a Dic. 31 de 2025		0			
FONDO FUNERARIO					
CONCEPTO	NO. BENEF	VALOR			
Saldo a Dic. 31 de 2024		3.723.032			
Aportes de los asociados en la vigencia 2025		17.580.645			
APLICACIÓN					
Aportes por asociados fallecidos	5	3.500.000			
Aportes a asociados por fallecimiento de familiare	26	13.000.000			
Total aplicado		16.500.000			
Saldo a Dic. 31 de 2025		4.803.677			

Tabla 10 - Inversión de fondos sociales



Informe de Gestión del Consejo de Administración y Gerencia Vigencia 2025

Como se evidenció en las tablas anteriores, la entidad presenta saldos disponibles en el fondo de educación al cierre de diciembre de 2025, derivados de errores contables donde los pagos se registraron como gastos en lugar de debitarse del fondo existente. En consecuencia, la Administración solicita a la Honorable Asamblea la autorización para reinvertir y ejecutar estos recursos durante la vigencia 2026.

511023 - REUNIONES Y CONFERENCIAS	
CONCEPTO	VALOR
Saldo a Dic. 31 de 2024	0
Apropiación del Gasto (Consejo Administración)	11.823.500
APLICACIÓN	
Gastos Educación Informal Asociados	42 11.823.500
Total aplicado	11.823.500
Saldo a Dic. 31 de 2025	0

Tabla 11 - Inversión Educación

Como se evidencia en esta tabla, Coagranja realizó una inversión estratégica de cerca de 12 millones de pesos en la capacitación virtual de sus asociados, enfocada en temas fundamentales como buen gobierno, procesos administrativos y gestión de riesgos durante un periodo de cuatro meses. No obstante, los resultados finales fueron insatisfactorios, ya que Fecolfin reportó que cerca del 45% de los inscritos no culminó el proceso, lo que representa una pérdida significativa de recursos económicos y una oportunidad de fortalecimiento institucional desaprovechada.

Durante la vigencia 2025, se llevaron a cabo dos campañas de fidelización dirigidas a los asociados por valor de más de 160 millones de pesos, en las cuales se entregaron detalles como reconocimiento a sus aportes sociales, ahorros y cumplimiento puntual en los pagos de cartera de crédito. Estas iniciativas beneficiaron a cerca de 1.700 asociados en cada ocasión, logrando no solo incentivar su participación activa, sino también facilitar la actualización de su información de contacto y financiera; este proceso resultó fundamental para fortalecer la gestión de riesgos de la entidad y asegurar el estricto cumplimiento de los requisitos del Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo (SARLAFT).

El Comité de Educación, en un trabajo conjunto con el Consejo de Administración, mantiene su compromiso con el desarrollo integral mediante la ejecución de actividades culturales y deportivas que involucran a planteles educativos y a la comunidad en general. Este esfuerzo se complementa con la formación en educación financiera y cooperativa, así como con la actualización del Proyecto Educativo Social y Empresarial (PESEM). Así mismo, el Comité ha fortalecido su impacto social y ambiental a través de jornadas de salud, aseo y recuperación del entorno, sumado al apoyo económico para el mejoramiento de vías en corregimientos y centros poblados. Destacan también sus acciones en el Corregimiento de La Granja, donde lidera el embellecimiento del parque principal, la celebración del día del niño y el patrocinio de la escuela de fútbol y otras disciplinas deportivas.

Para fortalecer el futuro de la organización, se identifica la necesidad de intensificar las campañas de educación financiera y cooperativa dirigidas a niños y jóvenes, quienes



representan un segmento clave para el relevo generacional. Más allá del cumplimiento de la normatividad vigente, estas iniciativas buscan sembrar desde la infancia el sentido de pertenencia y el amor por la cooperativa, capacitando y concientizando a las nuevas generaciones bajo los valores del servicio y la solidaridad.

Gracias al compromiso y la colaboración conjunta de todos sus miembros, Coagranja se consolida hoy como un referente de solidez social y económica. Esta evolución le ha permitido reafirmarse como una organización altamente efectiva en la prestación de sus servicios, proyectando ambiciosas perspectivas de crecimiento que no solo fortalecen su estructura interna, sino que impulsan activamente el desarrollo y bienestar de toda la región.

GESTIÓN DE RIESGOS

Durante la vigencia 2025, COAGRANJA ratificó su compromiso con la estabilidad financiera y operativa mediante una estructura organizacional sólida. Bajo los lineamientos del Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR), la entidad ejecutó las etapas de identificación, medición, control y monitoreo de los eventos de riesgo.

Nuestra gestión contó con el apoyo técnico del Grupo Empresarial de Consultoría, Distribución y Servicios SAS – Grupo CD&S. Es importante resaltar que, tras un análisis profundo realizado a mediados de año, la Cooperativa identificó oportunidades de mejora en la ejecución del convenio. En consecuencia, se emitieron solicitudes de cumplimiento puntuales para garantizar que los controles y mantenimientos preventivos se alineen estrictamente con la normativa vigente y los altos estándares de seguridad exigidos por la entidad.

Frente a un entorno marcado por cambios en las políticas de gobierno y dinamismo en el mercado, COAGRANJA implementó estrategias que permitieron transformar los desafíos externos en oportunidades de crecimiento. Este enfoque proactivo facilitó una adaptación eficiente de nuestros procesos, asegurando que el dinamismo de la cooperativa no comprometa su perfil de riesgo.

La toma de decisiones estratégicas se mantuvo respaldada por la participación de los órganos asesores del Consejo de Administración como fue el Comité Interno de Administración de Riesgo de Liquidez (SARL) que garantiza la disponibilidad de recursos y solvencia. Y el Comité de Riesgos (SIAR) que supervisa de manera integral la exposición al riesgo en todas las líneas de negocio.

Dentro de la composición de riesgos que se ha implementado, se mantienen y se gestionan, se incluyen los siguientes:

Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez.

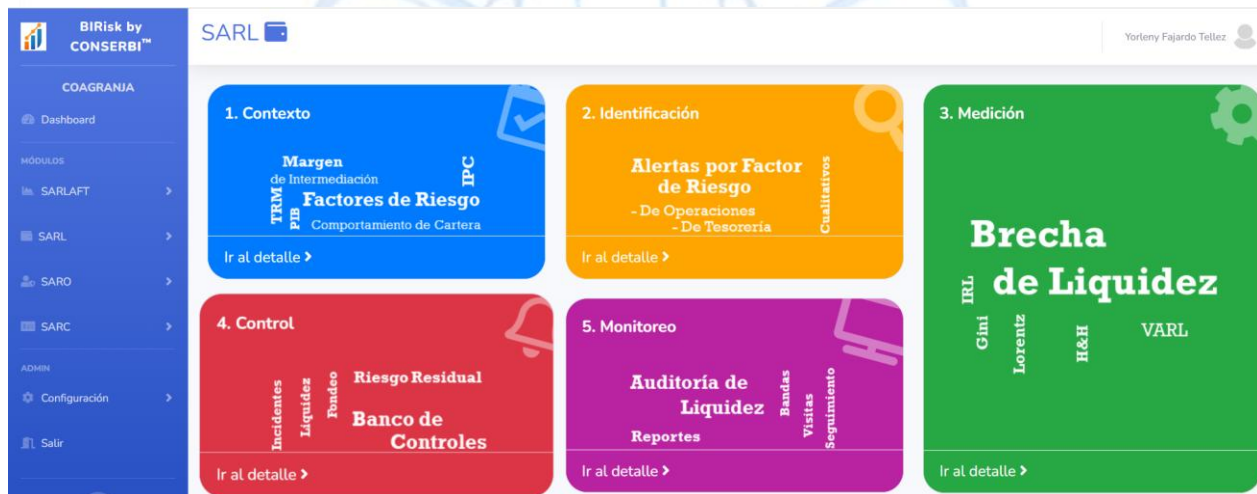
Se mantuvo la continuidad en la gestión y administración del Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez (SARL), una labor estratégica que permitió el fortalecimiento integral de sus etapas de identificación, medición, control y monitoreo. El objetivo central de esta gestión fue robustecer la capacidad institucional para la prevención y mitigación oportuna de la exposición al riesgo de liquidez, asegurando así la estabilidad financiera y el cumplimiento de los compromisos de pago en los términos previstos.



Durante la vigencia, la cooperativa aplicó la metodología de medición del perfil de riesgo de liquidez, empleando el Indicador de Riesgo de Liquidez (IRL) para el fondeo y el análisis de brechas para el riesgo de mercado. Los resultados obtenidos evidenciaron una sólida posición financiera, confirmando que la entidad no presentó niveles de riesgo de liquidez en ninguna de las mediciones realizadas.

En el año 2025, se formalizó y fortaleció el Sistema de Riesgo de Liquidez bajo los estándares legales actuales. La implementación de metodologías de medición como el IRL y la Brecha de Liquidez facilitó un monitoreo constante de la estructura financiera y la eficacia en la administración de recursos. Gracias a esta integración, la entidad garantiza el cumplimiento de los reportes ante los entes de control y mantiene indicadores de gestión alineados con los objetivos estratégicos de la organización.

El software de gestión de riesgos de COA optimiza la administración del SARL al facilitar el seguimiento eficiente de la estructura financiera y el fondeo de la entidad. Esta herramienta actúa como un soporte preventivo clave, permitiendo identificar y gestionar posibles déficits de recursos o dificultades financieras de manera oportuna para evitar que las afectaciones proyectadas se materialicen en el corto plazo.



Sistema de Administración de Riesgo Crédito.

La medición del riesgo de crédito permite evaluar la probabilidad de incumplimiento de los asociados en sus obligaciones financieras, un proceso que se fortalece mediante el seguimiento y evaluación constante de la cartera. Este control integral asegura que la entidad opere bajo los estándares de seguridad y transparencia garantizados por el cumplimiento normativo de la Circular Básica Contable y Financiera gestión que es supervisada y validada por el Comité de Riesgos;

Con corte al mes de diciembre de 2025, la cooperativa presenta un perfil de riesgo crédito "Medio", que indica que existe la posibilidad de una contingencia por el no pago oportuno de las obligaciones por parte de los asociados deudores en el mediano plazo.

COAGRANJA realizó la actualización de su SARC para que el Sistema pueda funcionar correctamente, las actualizaciones propuestas se han adoptado adecuadamente según las disposiciones de la Superintendencia de Economía Solidaria, la cual ha venido



fortaleciendo el proceso de seguimiento a la vigiladas para la implementación del sistema de administración de Riesgo Crédito.

COA cuenta con un software especializado que optimiza la administración del SARC de manera eficiente y oportuna. Esta herramienta es fundamental para la gestión del riesgo de crédito, ya que facilita análisis detallados sobre el comportamiento de la cartera, sus indicadores y señales de alerta. Además, asegura la trazabilidad de los procesos al dejar evidencia clara de cada acción realizada dentro de su estructura general, proceso en el cual como administradores nos hemos comprometido para realizar un análisis más continuo y profundo.



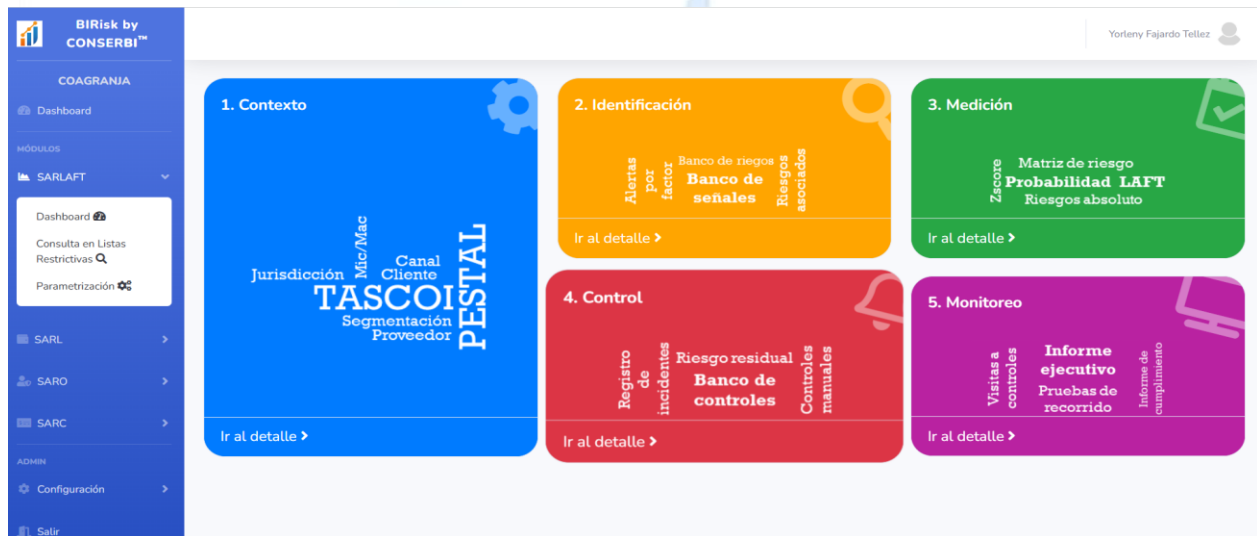
Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo

La gestión del riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (LA/FT) constituye una de las principales herramientas estratégicas de COAGRANJA para salvaguardar su integridad operativa. Este sistema busca asegurar que la entidad no sea utilizada, de manera intencional o inadvertida, para ocultar o legalizar dineros provenientes de actividades ilícitas, ni como canal para la movilización de recursos destinados a financiar dichas conductas. Mediante la implementación de controles rigurosos y el monitoreo constante, la organización fortalece su capacidad de prevención, garantizando la transparencia en sus transacciones y el cumplimiento de los estándares legales vigentes.

Durante el año 2025, COAGRANJA dio cumplimiento a la normativa vigente mediante la administración del sistema de prevención de riesgos de LA/FT, bajo las políticas y procedimientos definidos en el manual SARLAFT. Asimismo, bajo la supervisión constante del Oficial de Cumplimiento y la Revisoría Fiscal, se lleva a cabo un proceso integral de seguimiento y monitoreo que facilita la implementación de mejoras continuas y ajustes preventivos, optimizando así la gestión del sistema. Esta labor conjunta no solo enriquece la estructura operativa, sino que también ha impulsado la creación de espacios de capacitación técnica para los funcionarios, lo cual es fundamental para consolidar una cultura organizacional enfocada en la mitigación y gestión del riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (LA/FT).



Para asegurar una gestión robusta frente al Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo, COAGRANJA continúa con el software de gestión de riesgos que permite una administración del sistema eficiente, oportuna y alineada con los objetivos institucionales. Esta herramienta tecnológica se ha consolidado como un pilar fundamental para la ejecución de las diversas etapas del SARLAFT, garantizando no solo el cumplimiento normativo, sino también el funcionamiento óptimo de cada uno de sus componentes operativos.



Sistema de Administración de Riesgo Operativo.

En cumplimiento de las disposiciones de la Superintendencia de la Economía Solidaria, COAGRANJA ha fortalecido el Sistema de Administración de Riesgo Operativo (SARO), logrando al cierre de esta vigencia un avance significativo en la gestión y control del riesgo desde su estructura administrativa.

COAGRANJA cuenta con un software especializado para la administración eficiente del SARO, el cual permite gestionar los riesgos operativos mediante el análisis de incidentes reportados por los funcionarios de la entidad. Esta herramienta facilita la identificación de oportunidades de mejora para prevenir pérdidas económicas, al tiempo que asegura el registro de evidencias y garantiza la trazabilidad de toda la gestión institucional.





Sistema de Administración de Riesgo de Mercado

Para este 2025, COA mantiene su sistema de Administración de Riesgo de Mercado en la etapa de Gestión periódica de identificación, fundamentado en que su portafolio de inversiones no supera el 10% de participación sobre el total de sus activos.

COAGRANJA realiza un monitoreo mensual detallado de su portafolio y los componentes del SARM para evaluar su nivel de participación; si este supera el límite establecido, COAGRANJA activará las etapas del sistema necesarias para asegurar una gestión integral y una adopción efectiva del mismo.

HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL CIERRE

Informamos a nuestros asociados que, durante el transcurso del año 2026, no se han presentado hechos relevantes que deban ser reportados ante la Honorable Asamblea. Asimismo, confirmamos que COAGRANJA mantiene la prestación integral de sus servicios en cumplimiento de su objeto social, operando bajo el marco de sus estatutos, reglamentos internos y la normativa legal vigente.

HIPÓTESIS DE NEGOCIO EN MARCHA

La Administración ha evaluado la hipótesis de negocio en marcha de COAGRANJA, concluyendo que la entidad posee la solvencia y estabilidad necesarias para continuar sus operaciones en el futuro previsible. Esta solidez se sustenta en una posición consolidada en el mercado de Ahorro y Crédito, respaldada por indicadores financieros positivos, el cumplimiento riguroso de obligaciones legales y el blindaje de las captaciones mediante el fondo de liquidez y el seguro de depósitos FOGACOOP. Con base en el desempeño histórico y el crecimiento de la base social, el Consejo de Administración aprobó proyecciones para 2026 enfocadas en la expansión de activos y cartera de crédito. Este plan estratégico posiciona al próximo ejercicio como un periodo de transición hacia un crecimiento integral, orientado a la generación de excedentes para la inversión en responsabilidad social empresarial, mientras se gestionan de forma técnica los riesgos inherentes al entorno macroeconómico nacional.

La Administración confirma que la entidad posee la facultad legal para desarrollar su actividad de forma indefinida, bajo la autorización de la Superintendencia de la Economía Solidaria. En este sentido, se manifiesta expresamente que no existe la intención de liquidar la organización ni de cesar sus operaciones; asimismo, se deja constancia de que no se tienen proyectados procesos de fusión, incorporación u otras figuras de reorganización contempladas en la legislación Colombiana.

OPERACIONES CELEBRADAS CON ASOCIADOS

COAGRANJA celebra todas las operaciones de créditos, los servicios de ahorros y depósitos única y exclusivamente con sus asociados.

OPERACIONES CELEBRADAS CON ADMINISTRADORES

De acuerdo con los estatutos, el Consejo de Administración tiene la función de estudiar todas las operaciones de crédito solicitadas por sus propios integrantes, la Junta de Vigilancia, el Representante Legal (principal y suplente), así como por los funcionarios y



sus respectivos parientes; bajo este marco normativo, se presenta a continuación el detalle de los saldos de obligaciones vigentes de dichos administradores en COA.

RELACIÓN PAGOS DIRECTIVOS PERIODO 2025			
IDENTIFICACION	CARGO	CONCEPTO	VALOR PAGADO
5.773.497	P. Consejo de Administración	Honorarios	2.855.000
28.438.631	P. Consejo de Administración	Honorarios	3.010.000
5.771.099	P. Consejo de Administración	Honorarios	3.380.000
91.301.626	P. Consejo de Administración	Honorarios	1.475.000
5.772.926	P. Consejo de Administración	Honorarios	2.965.000
28.437.882	S. Consejo de Administración	Honorarios	2.546.000
74.130.427	S. Consejo de Administración	Honorarios	0
5.772.145	P. Junta de Vigilancia	Honorarios	1.065.000
16.549.531	P. Junta de Vigilancia	Honorarios	687.500
91.014.403	P. Junta de Vigilancia	Honorarios	970.000
28.440.466	S. Junta de Vigilancia	Honorarios	920.000
28.441.969	Comité de educación	Honorarios	860.000
37.626.122	Comité de educación	Honorarios	490.000
1.097.664.556	Representante Legal Pincipal	Salario	84.469.177
30.206.346	Representante Legal Suplente	Salario	42.278.471
TOTAL			147.971.148

OPERACIONES DE CRÉDITO CON PARTES RELACIONADAS		
CARGO	IDENTIFICACION	SALDO DIC.31/25
Representante Legal Principal	1.097.664.556	43.622.797
Representante Legal Suplente	30.206.346	38.627.734
P. Consejo de Administración	5.773.497	74.268.300
P. Consejo de Administración	5.771.099	25.833.336
P. Consejo de Administración	91.301.626	12.878.500
P. Consejo de Administración	5.772.926	147.524.353
P. Consejo de Administración	28.438.631	2.133.200
S. Consejo de Administración	28.437.882	3.194.300
P. Junta de Vigilancia	5.772.145	530.000
P. Junta de Vigilancia	16.549.531	687.500
P. Junta de Vigilancia	91.014.403	28.357.300
S. Junta de Vigilancia	28.440.466	3.711.300

Tabla 12 - Obligaciones y pagos con partes relacionadas

CUMPLIMIENTO LEY 603 DE 2000

Dando cumplimiento a la circular 02 de 2015 emitida por la S.E.S nos permitimos informar que COAGRANJA cuenta con las licencias sobre los diferentes programas utilizados para el normal desarrollo de la actividad, dando cumplimiento a lo establecido en la Ley 603 de 2000, sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Igualmente, seguiremos aplicando el instructivo interno sobre el manejo de los equipos de cómputo, las licencias de software y demás aplicaciones de uso.

SEGURO DE DEPÓSITOS

Dando cumplimiento a la Circular Básica Jurídica y demás normas que nos rigen, se informa a los asociados COAGRANJA se encuentra inscrita al FOGACOOOP y en la vigencia 2025 se canceló \$23.768.000 por seguro de depósitos a esta entidad.

SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL

Coagranja cumple con la normatividad vigente en seguridad social y parafiscal para con sus empleados, así mismo, se encuentra implementando plan de mejora para el SG-SST, mediante la contratación de un profesional que lidere el proceso.

DECLARACIONES DE LEY

Coagranja no cuenta con procesos judiciales en contra, no obstante, a diciembre 31 de 2025 la entidad contaba con 23 procesos jurídicos a favor por valor de \$937.741.437 y no contaba con procesos judiciales en contra.

VERIFICACIÓN DE AFIRMACIÓN

La Administración de COAGRANJA hace constar que se cercioró mediante certificación remitida por la Representante Legal y Contadora de la entidad que se cumplen las afirmaciones explícitas e implícitas en cada uno de sus elementos dando cumplimiento a lo establecido en el Artículo 57 del Decreto 2649 de 1993.



RECONOCIMIENTO Y AGRADECIMIENTO

Expresamos nuestro primer y más profundo reconocimiento a Dios, cuya bendición nos permite habitar en una tierra de abundancia y progreso, dándonos la oportunidad de continuar sirviendo con propósito a nuestra comunidad. Este camino de crecimiento firme y confiable es posible gracias a nuestros asociados y colaboradores, pilares fundamentales de COAGRANJA, cuyo apoyo incondicional y espíritu de solidaridad son los motores que nos permiten superar cualquier obstáculo y seguir surgiendo con determinación.

Expresamos un profundo agradecimiento a las comunidades de los Corregimientos de La Sabana, La Pradera y La Granja, de manera especial, al Presbítero Ferney Díaz, quien desde las parroquias de La Granja y La Pradera nos brinda un respaldo constante, reafirmando el papel histórico de los sacerdotes como aliados incondicionales del Cooperativismo. Así mismo, extendemos este reconocimiento a los centros educativos del municipio, sus rectores y docentes quienes promueven con orgullo los valores de nuestra cooperativa en el ámbito académico.

Es fundamental resaltar la invaluable labor de la revisoría fiscal de la firma Audicoop, liderada por Nelson Paul Díaz López y Edgar Domingo Salazar, así como el compromiso de la contadora, Dra. Daniela Melgarejo, y del Ing. Hernán Cardona. Igualmente extendemos nuestro reconocimiento al Dr. Jorge Andrés López y al Dr. Edgar Iván Salazar Carreño de Coopcentral; al Dr. Wilmer Reyes y Paula Entralgo de La Equidad Seguros; y al Dr. Luis Enrique Rangel junto a Lucy Paola Contreras de Confecoop Oriente. Finalmente, agradecemos el respaldo estratégico del Fondo de Garantías de Santander, Fecolfin, entidades que brindan un acompañamiento constante en el desarrollo de nuestras actividades de planeación estratégica.

A las demás entidades de orden municipal y Policial, entidades del sector solidario del orden regional y nacional, porque ellos, de una u otra manera nos han apoyado en esta tarea de construir empresa.

Que Dios nos continúe bendiciendo, protegiendo e iluminando para alcanzar el éxito en cada meta propuesta, permitiendo que los frutos de la labor de COAGRANJA se transformen en un motor de progreso y desarrollo integral —tanto familiar como social y económico— para todos nuestros asociados y las comunidades de la región.

Para dar cumplimiento a las disposiciones vigentes, dejamos constancia que el presente informe de gestión fue aprobado por unanimidad de los miembros del Consejo de Administración de COAGRANJA, en la sesión ordinaria de fecha 16 de febrero de 2026, según consta en Acta No. 754 de la misma fecha.



WILMER JOSÉ SANTANA CASTILLO
Presidente Consejo Administración



YORLENY FAJARDO TÉLLEZ
Representante Legal